

## فصل پنجم

### تعیین زمان انجام کار

هدف‌های رفتاری: پس از پایان این فصل از فرآگیر انتظار می‌رود:

- ۱- روش‌های مختلف انجام کار را توضیح دهد؛
- ۲- زمان‌سنجی را تعریف کند؛
- ۳- روش‌های مشاهده مستقیم زمان‌سنجی را توضیح دهد؛
- ۴- اجزای زمان انجام کار را تعیین کند؛
- ۵- زمان کار را برای هر قطعه محاسبه کند؛
- ۶- زمان کار را برای چند قطعه مشابه تعیین کند؛
- ۷- زمان تجهیز (اصل تجهیز و جزء تجهیز) را محاسبه کند؛
- ۸- زمان جزء و زمان مبنا را تعیین نماید؛
- ۹- زمان فرعی و زمان اصلی انجام کار را محاسبه کند؛
- ۱۰- روش‌های ترکیبی زمان‌سنجی را توضیح دهد.

زمان تدریس: ۱۲ ساعت

### ۵- تعیین زمان انجام کار

#### ۱-۵- مقدمه

تکنیک زمان‌سنجی از روش‌های دقیق کارسنجی است و در صنایع و مدیریت صنعتی کاربردی گسترده دارد.

با استفاده از روش‌های مختلف زمان‌سنجی و تعیین استانداردهای زمانی می‌توان در تعیین نیازمندی‌های نیروی انسانی، برنامه ریزی و تولید کار، مقایسه‌ی عملکرد واحدها و افراد، تعیین

هزینه‌ها و تهیه‌ی مبنایی برای پرداخت حقوق، مزد تشویقی و پاداش بهره جست.

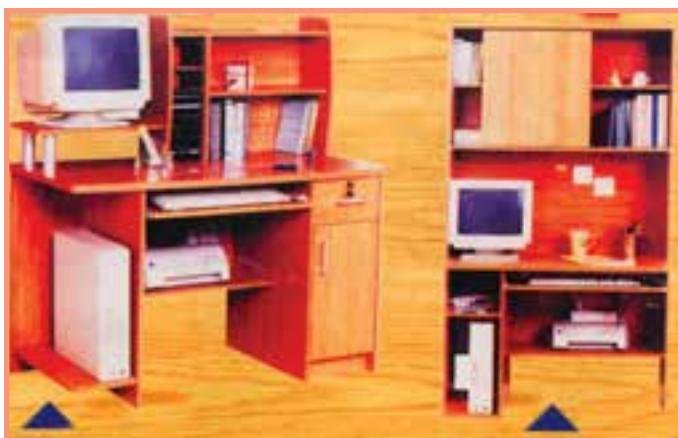
اولین گام در زمان سنجی، تقسیم کار به عوامل اساسی بوده لذا با مشاهده و ثبت زمان صرف شده برای انجام هر یک از عوامل به وسیله ساعت، کرنومتر یا سایر روش‌ها می‌توان زمان لازم را برای انجام کار – با درنظر گرفتن زمان استراحت و رویدادهای احتمالی – تعیین نمود.

## ۲-۵- زمان سنجی

یکی از عوامل مهم تعیین کننده هزینه تولید، زمانی است که برای ساخت آن مصرف می‌شود. بدین سبب باید این زمان را حتی المقدور، به طور دقیق تعیین نمود. برای این منظور از روش‌های مختلفی مثل حدس زدن، زمان سنجی، زمان‌های استاندارد از قبل تعیین شده و غیره استفاده می‌کنند.

۱-۵- روش حدس زدن: در این روش مراحل مختلف انجام کار را تعیین می‌کنند و از راه تجربه، زمانی را که در هر مرحله ساخت لازم است حدس می‌زنند و از مجموع زمان‌های تعیین شده زمان انجام کار را به دست می‌آورند. عواملی که در این روش مؤثرند، عبارتند از: نوع کار، چگونگی روش انجام کار، توانایی و تجربه کاری، تجهیزات و وسایل مورد استفاده، وضعیت محل کار، مواد اولیه مورد مصرف و نظایر آن.

مثالاً: یک میز کامپیوتر مطابق با نوع مشخص شکل ۱-۵ سفارش داده می‌شود، سازنده باید با توجه به چگونگی تهیه و آماده‌سازی مواد اولیه و انتخاب روش انجام کار، همچنین با درنظر گرفتن نوع تجهیزات و وسایل مورد استفاده تخمین زند که چه زمانی طول خواهد کشید تا میز کامپیوتر مورد نظر را بسازد و زمان تحویل سفارش را مشخص کند و با توجه به زمان ساخت، هزینه دستمزد را برآورد نماید.



شکل ۱-۵- میز کامپیوتر

حل:

الف) برش اولیه	۲ ساعت
ب) اندازه بری	۱/۵ ساعت
پ) اتصالات	۳ ساعت
ت) مونتاژ	۵/۵ ساعت
ث) پرداخت	۲ ساعت
ج) رنگ	۴ ساعت
چ) زمان احتمالی	۳٪ زمان‌های در نظر گرفته شده
ساعت زمان عملیات	$۲ \cdot ۱/۵ \cdot ۳ \cdot ۵/۵ \cdot ۲ \cdot ۴ = ۱۸$
ساعت زمان احتمالی	$\frac{۳}{۱۰۰} = ۵/۴$
ساعت کل زمانی که برای ساخت تخمین زده می‌شود.	$۱۸ \cdot ۵/۴ = ۲۳/۴$
۲-۵-۲-۵-روش زمان‌سنگی:	به منظور برنامه ریزی دقیق و واقع‌بینانه برای تولید، باید بتوانیم به گونه‌ای دقیق میزان تولید بالقوه یک عملیات معین را تخمین بزنیم. روش تخمین را می‌توان بر پایه نظرات اشخاص مختلفی که زمان را حدس می‌زنند و براساس تجربه صورت گیرد، انجام داد. البته ممکن است در موارد خاص نتایج خوبی به دست آید، اما همیشه این گونه نیست، زیرا بیشتر اوقات حتی تخمینی که دو نفر می‌زنند یکسان نیست، به همین دلیل داشتن یک روش منظم و اصولی برای تخمین مقدار بالقوه تولید در یک فاصله‌ی زمانی معین، بسیار ضروری است؛ بنابراین، به بررسی روش‌های دقیق‌تری به نام «روش‌های زمان‌سنگی» می‌پردازیم. «زمان‌سنگی» عبارت است از تعیین زمان انجام عملیات برای کارگر کارآزموده؛ به گونه‌ای که بتواند کار را در سطح عملکرد مطلوب و مشخص انجام داده در نهایت زمان کل عملیات برای تولید ابوه قطعات تعیین گردد. روش‌های زمان‌سنگی نسبت به گستردنی آن به دو گروه عمده تقسیم می‌شود که در قسمت‌های بعدی این فصل به توضیح هر یک از آن‌ها می‌پردازیم.

### تمرین

- ۱- برای ساخت طبقه‌بندی بایگانی مطابق شکل ۲-۵ این عملیات تخمین زده می‌شود، زمان ساخت آن را محاسبه کنید.

الف) برش اولیه : ۲ ساعت، ب) اندازه بری : ۲ ساعت، پ) اتصالات : ۳ ساعت، ت) موئنثار : ۵ ساعت، ث) پرداخت : ۳ ساعت، ج) رنگ : ۴ ساعت، چ) نصب : ۲ ساعت، ح) برای حوادث احتمالی ۳° درصد زمان های یاد شده منظور گردد.



شکل ۲-۵- طبقه بندی با یگانی

۲- برای نصب پارکت کف سالنی، مطابق شکل ۳-۵، این عملیات حدس زده می شود. زمان آماده شدن آن را به دست آورید.

الف) زیرسازی : ۶ ساعت، ب) بلبندی : ۱° ساعت، پ) نصب پارکت : ۱۲ ساعت، ت) فرینز اطراف سالن : ۴ ساعت، ث) پرداخت : ۳ ساعت، ج) رنگ کاری : ۵ ساعت، چ) زمان حوادث احتمالی ۳° درصد زمان های ذکر شده می باشد.

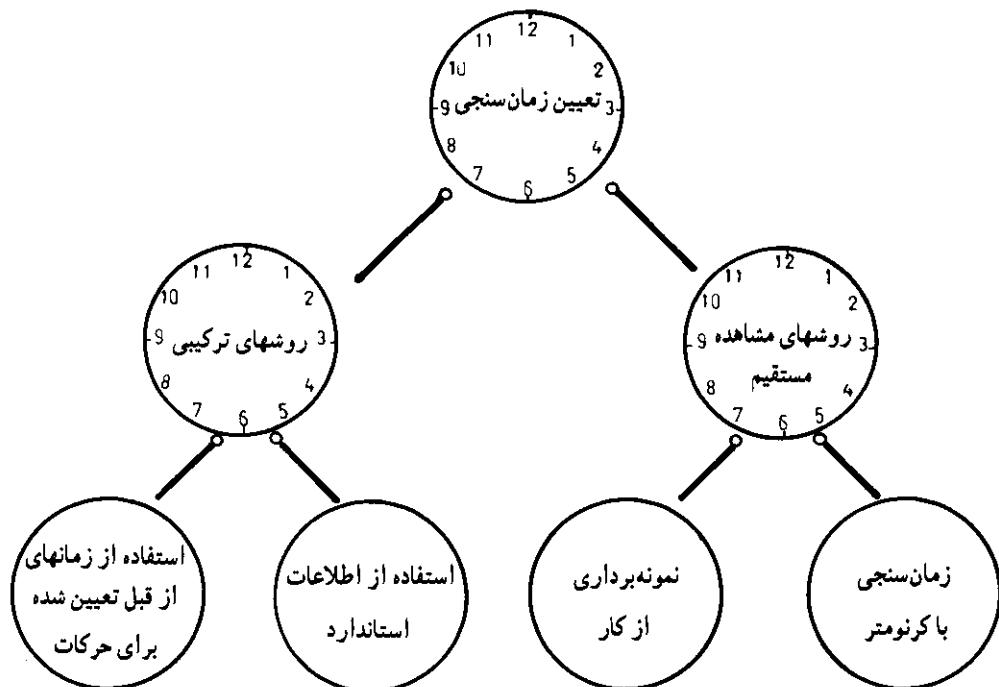


شکل ۳-۵- طریقه زیرسازی جهت نصب پارکت

- ۳- نقش زمان انجام کار را در هزینه‌ی تولید بیان کنید.
- ۴- اصول تعیین زمان انجام کار بر چه پایه‌هایی است؟
- ۵- روش حدس زدن را در زمان انجام کار توضیح دهید.
- ۶- چه عواملی در روش حدس زدن برای تعیین زمان انجام کار مؤثرند؟
- ۷- به چه دلیل روش حدس زدن نمی‌تواند همیشه در تعیین زمان انجام کار مؤثر باشد؟
- ۸- زمان سنجی را تعریف کنید.

### ۳-۵- روش‌های مشاهده مستقیم

برای سنجش زمان چهار روش معمول و متداول است (شکل ۴-۵) که آن‌ها را می‌توان در دو گروه خلاصه کرد.



شکل ۴-۵- روش‌های زمان‌سنجی

روش‌های مشاهده مستقیم مستلزم دیدن کار در حین انجام آن می‌باشد، اما در روش‌های ترکیبی، زمان سنجی بدون مشاهده کار انجام می‌گیرد. باید توجه داشت که در صورت استفاده از هر

یک از روش‌های مذکور برای زمان سنجی، روش انجام کار، وضعیت انجام کار و غیره باید کاملاً مشخص باشد.

**۳-۵ - زمان سنجی با کُرنومتر:** این سنجش با روشهای ساده برای تعیین زمان انجام کار صورت می‌گیرد؛ یعنی کار و اندازه‌گیری زمان انجام آن به وسیله ساعت انجام می‌گیرد. اگر بخواهیم زمان اندازه‌گیری شده دقیق باشد از کُرنومتر مطابق شکل



شکل ۳-۵ - کُرنومتر

۵-۵ استفاده می‌کیم. این کار مبنای یکی از روش‌های تعیین زمان استاندارد است که برای رسیدن به یک نتیجه مطلوب باید مسائل دیگری را در نظر گرفت. از جمله این که زمان صحیح زمانی است که از میانگین چند زمان به دست آمده باشد؛ بنابراین زمان هر عمل را در چند بار ثبت نموده از آن‌ها میانگین می‌گیریم و از طرفی، کاری را که چند بار در حین عمل مشاهده کرده با کُرنومتر زمان سنجی می‌کنیم، احتمالاً زمان‌های هر دفعه ممکن است با توجه به سرعت عمل کارگر با یکدیگر تفاوت بسیاری داشته باشد؛ زیرا هنگامی که کارگر سریع

کار می‌کند زمان کوتاه‌تر از هنگامی است که آرام کار می‌کند، به ناچار ما برای تعیین زمان - که نشان‌دهنده سرعت طبیعی انجام کار است - باید تعديل در زمان مشاهده داشته باشیم و این تعديل را به وسیله‌ی ضربی به نام «ضریب عملکرد» انجام می‌دهیم و از این رابطه برای به دست آوردن زمان نرمال استفاده می‌کیم :

$$T = \frac{ti}{n} \cdot \frac{A}{100}$$

در صورتی که فقط یک مشاهده داشته باشیم :

$$T = ti \cdot \frac{A}{100}$$

T : زمان نرمال

ti : مجموع زمان‌های اندازه‌گیری شده یک عمل

n : تعداد دفعات اندازه‌گیری

A : ضریب عملکرد

ضریب عملکرد مقیاسی از صفر تا ۱۰۰ است. صفر برای عدم انجام هرگونه کار و ۱۰۰

نشان دهنده‌ی سرعت طبیعی انجام کار است. برای سرعت‌های بیش از حد معمول عددی بیش از عدد  $100$  قرار می‌دهیم؛ به طوری که وقتی کاری را مشاهده می‌کنیم؛ سرعت انجام آن را برحسب یکی از شماره‌های این مقیاس، یعنی اگر سرعت خیلی کم باشد حدود  $5$  و اگر سرعت بیش از حد معمول باشد حدود  $125$  تعیین می‌کنیم.

برای نتیجه‌گیری بهتر از این روش باید شخص زمان سنج، این اطلاعات را دارا بوده توانایی برقراری ارتباط صحیح را داشته باشد.

۱- باید روش کار ماشین را بداند؛

۲- باید طریق انجام کار را بداند؛

۳- از درجه مهارت کارگران اطلاع کامل داشته باشد؛

۴- نظریات و تفکرات کارگران را بداند؛

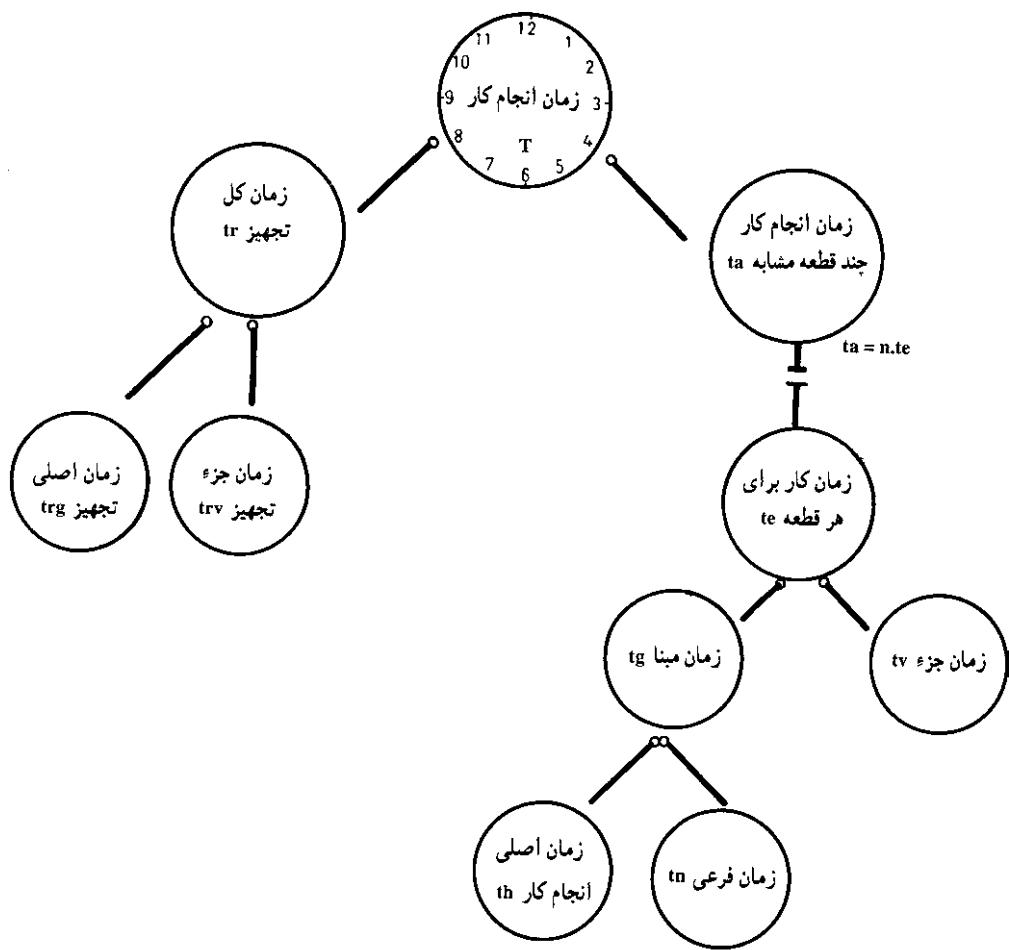
۵- وضعیت محیط کار و درجه کیفیت کار را بداند.

و شخص زمان سنج باید بداند که یک عملیات از چند فعالیت مختلف تشکیل می‌شود و هر کار را به اجزای کوچک‌تر تقسیم نموده برای هر جزء کوچک ضریب عملکردی را تعیین کند و با توجه به پیکاری‌های مجاز هر زمان را جداگانه مشخص نماید. سرانجام، زمان‌های هر مرحله از ساخت را مانند: اره، رنده، اتصالات، فرزکاری، مونتاژ وغیره را که به طور جداگانه به دست آورده است، با هم ترکیب کند و زمان اصلی انجام یک کار را به دست آورد.

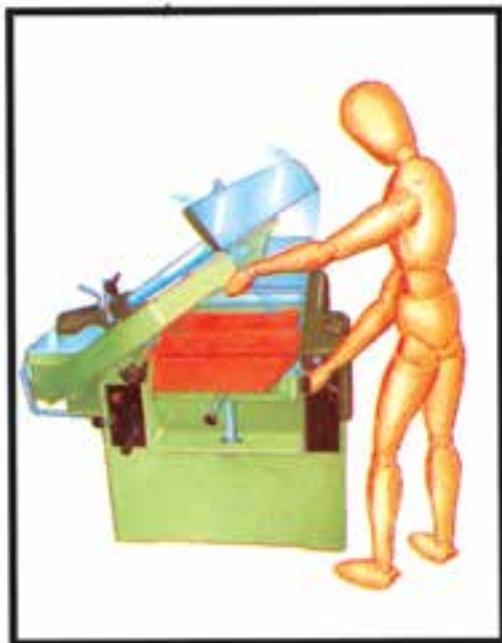
برای محاسبه زمان انجام کار سازمان رفاه (مجموع مطالعه کار) روشی را تعیین نموده، به طوری که زمان هر مرحله را به اجزای کوچک‌تری تقسیم می‌کنیم (شکل ۶-۵). اینک به شرح هریک از زمان‌ها می‌پردازیم.

– زمان کل تجهیز (tr): زمان کل تجهیز، زمانی است که ابتدا برای آماده کردن قبل از شروع کار و پس از پایان کار برای جمع و جور کردن محیط کار لازم است؛ مثلاً نقشه خوانی، مذاکره با سرپرست قسمت، تنظیم ماشین، فراهم کردن قطعات ماشینی و امثال آن، و پس از انجام کار، تغییر ماشینی به حالت اولیه، زمان تجهیز از دو زمان یعنی زمان اصلی تجهیز و زمان جزء تجهیز به دست می‌آید.

– زمان اصلی تجهیز (trg): این زمان صرف تدارک و تنظیم ماشین و ابزار خواهد شد؛ مثلاً تنظیم گونیها برای افزار زدن یا تنظیم مرغک‌های خراطی، تنظیم دستگاه گندگی مطابق شکل ۷-۵ وغیره.



شکل ۶-۵- قسمت‌های مختلف زمان انجام کار



شکل ۷-۵- تنظیم دستگاه گندگی

- زمان جزء تجهیز (trv): این زمان بیشتر برای مسائل پیش‌بینی ناپذیر صرف می‌شود که در هنگام تجهیز پیش می‌آید و می‌توان گفت که این زمان تا حدودی به شخص کارگر بستگی دارد، مثلاً یک کارگر ورزیده و کارآمد زمان کمتری برای نقشه‌خوانی نیاز داشته ممکن است که برای ساخت قطعه کار نیازی به مذاکره با سرپرست قسمت برای راهنمایی شدن نداشته باشد.

- زمان انجام کار برای چند قطعه مشابه بدون درنظر گرفتن زمان تجهیز (ta): این زمان صرف ساختن چند قطعه مشابهی خواهد شد که زمان تجهیز برای آن‌ها مقدار معینی است (چون تقریباً زمان تجهیز برای ساختن چند قطعه کار مشابه مقدار ثابتی است)؛ مثلاً زمان رنگ پاشی چند قطعه‌ی مشابه برابر است با حاصل ضرب زمان محاسبه شده یک قطعه در تعداد آن‌ها تا زمان انجام کار برای چند قطعه مشابه به دست آید.

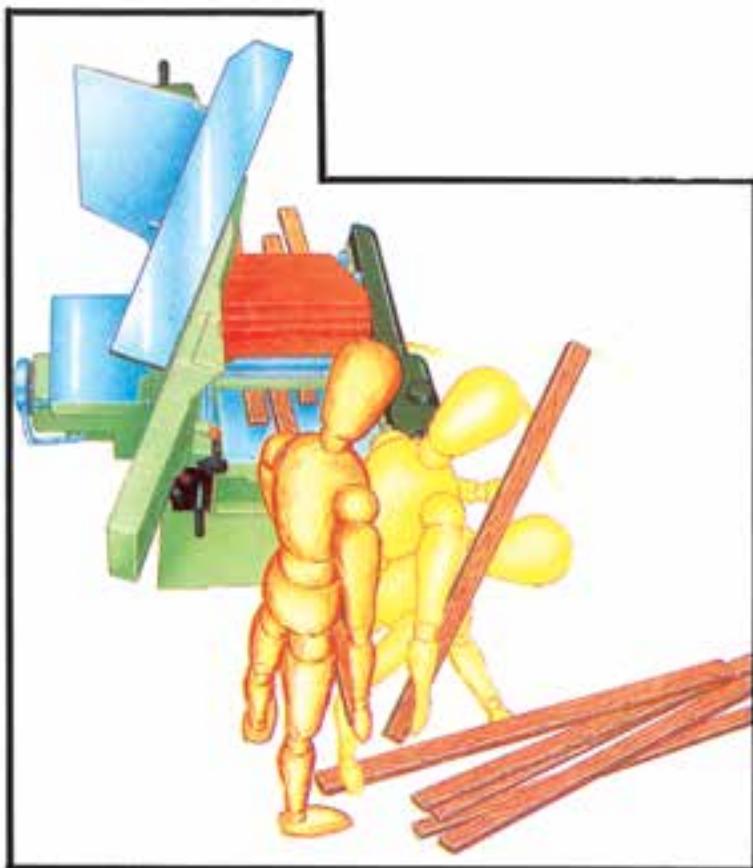
- تعداد قطعات مشابه (n): تعداد قطعات مشابهی است که عملیات روی آن‌ها به وسیله یک ماشین صورت می‌گیرد.

- زمان کار برای هر قطعه (te): زمانی که برای هر قطعه صرف می‌شود شامل دو قسمت زمان جزء و زمان مبنا خواهد بود که در اینجا به شرح آن‌ها می‌پردازیم:

— زمان جزء (tv) : زمانی است که برخلاف میل کارگر بدون پیش‌بینی صرف می‌شود، مثل رونگکاری، تعویض یا نیز کردن تیغه‌ها، رفع احتیاجات شخصی و غیره.

— زمان مبنا (tg) : زمان مبنا نیز به دو قسمت زمان اصلی انجام کار و زمان فرعی تقسیم می‌شود.

— زمان فرعی (tn) : زمانی است که بدون پیشرفت مستقیم برای انجام کار لازم است؛ مانند: اندازه‌گیری و کنترل قطعه کار، جایه‌جا کردن قطعه کار، مانند بلند کردن و روی دستگاه قرار دادن و به عکس (شکل ۸-۵). در هنگام کم کنی زمان بستن هر قطعه روی دستگاه و باز کردن آن.



شکل ۸-۵- مراحل حرکت برای گندگی کردن قطعات

– زمان اصلی انجام کار (th) : زمانی است که منحصراً عملیات مربوطه انجام می‌شود (بدون درنظر گرفتن کلیه زمان‌های اضافی و فرعی و غیره).

به طور خلاصه با توجه به مطالب یاد شده می‌توان گفت : تعیین زمان استاندارد به روش زمان‌سنجی با کرنومتر در چهار مرحله انجام می‌گیرد :

۱- تقسیم کار به اجزای کوچک :

۲- تعیین زمان هر جزء با توجه به ضریب عملکرد مربوط به آن :

۳- تبدیل زمان مشاهده‌ای هر جزء به زمان نرمال :

۴- جمع کردن زمان نرمال اجزای مختلف کار و اضافه کردن بیکاری‌های مجاز به آن‌ها.

مثال :

زمان نرمال عملیات فاقزنی ۴۰۰ پایه متعلق به ۱۰۰ عدد میز عسلی را به دست آورید؛ در صورتی که :

– عملیات به وسیله‌ی ماشین کم کن (شکل ۹-۵) با دسته‌های اهرمی با کارگر مربوط صورت می‌گیرد.



شکل ۹-۵

– زمان‌های ارائه شده با کرنومتر برای ۱۰ نمونه انجام گردیده و میانگین هر مرحله به این صورت گزارش شده است.

– هر پایه چهار عدد فاق لازم دارد و برای هر فاق یک بار باید قطعه کار روی دستگاه بسته شود.

- زمان اصلی تجهیز (trg) یا تنظیم دستگاه ۸ دقیقه؛
- زمان جزء تجهیز (trv) ۱۰ دقیقه و در صد زمان اصلی تجهیز؛
- زمان اصلی انجام کار (th) صرفاً عمل ایجاد یک فاق، ۱۰ ثانیه با ضریب عملکرد ۹۰٪؛
- زمان فرعی (tn) تنظیم هر بار قطعه کار برای عمل یک فاق، ۱۰ ثانیه با ضریب عملکرد ۷۰٪؛
- زمان جزء (tv) زمان غیر پیش‌بینی یا بیکاری مجاز هر ۱۰ عدد پایه ۱ دقیقه.

$$trg = \lambda \min$$

$$trv = \lambda \cdot \frac{1}{100} = \lambda / 10 \min \quad : \quad tr = trg \cdot trv = \lambda \cdot \lambda / 10 = \lambda / 10 \min$$

$$\begin{aligned} th &= \frac{1}{6} \cdot \frac{9}{100} \cdot 4 = 0.15 \min & : \quad tg = th \cdot tn = 0.15 \cdot 476 = 71.4 \min \\ tn &= \frac{1}{6} \cdot \frac{7}{100} \cdot 4 = 0.07 \min & \end{aligned}$$

$$tv = 1.10 = 11 \min \quad : \quad te = tg \cdot tv = 71.4 \cdot 11 = 785.4 \min$$

$$ta = n \cdot te \quad : \quad ta = 400 \cdot 117 = 4680 \min$$

$$T = ta \cdot tr \quad : \quad T = 4680 \cdot 10 / 10 = 468 \min$$

$$T = 468 / 10 = 46.8 \text{ min} \quad : \quad 60 \approx 7 / 9 h \quad \text{یا} \quad 54 \text{ min}$$

### تمرین

- ۱- زمان انجام کار برای رنگ‌پاشی ۲۰ عدد قاب عکس مشابه را تعیین کنید؛ در صورتی که زمان انجام کار یک قطعه (te) ۱۰ دقیقه و زمان کل تجهیز (tr) ۲۵ دقیقه باشد.
- ۲- زمان آماده نمودن دستگاه منگنه‌ی بادی برای رویه کوبی کف صندلی را تعیین کنید، در صورتی که زمان اصلی تجهیز ۲۰ دقیقه و زمان جزء تجهیز ۲۰ دقیقه در صد زمان اصلی تجهیز باشد.
- ۳- زمان تجهیز برای مونتاژ کردن صندلی‌هایی که قطعات آن‌ها از قبل تهیه شده است، در اینجا گزارش شده، زمان اصلی تجهیز، زمان جزء تجهیز و زمان کل تجهیز را تعیین کنید.  
تحویل وسایل دستی از انبار: ۱۰ دقیقه، تنظیم گیره‌های پنوماتیک: ۱۵ دقیقه، مطالعه‌ی نقشه کار: ۸ دقیقه، هماهنگی با سرپرست کارگاه: ۷ دقیقه، هماهنگ و آماده

نمودن قطعه کار : ۱۶ دقیقه.

۴- برای رنگ کردن یک قفسه کتاب لازم است تمام سطوح (دو طرف) آن با دست سنباده و پرداخت شود، اگر این قفسه از ۵ طبقه به ابعاد  $25 \times 25 \times 22$  سانتی متر و دو بدنه به ابعاد  $25 \times 25 \times 11$  سانتی متر تشکیل شده باشد و برای هر مترمربع  $8$  دقیقه صرفاً زمان پرداخت لازم باشد. زمان اصلی انجام کار سنباده زدن این قفسه کتاب را به دست آورید و در صورتی که ضریب عملکرد  $10$  در نظر گرفته شود زمان نرمال را تعیین کنید.

۵- برای رنده نمودن  $5$  قطعه تخته به ابعاد  $15 \times 12 \times 10$  سانتی متر به وسیله دستگاه گندگی که پیشبرد کار دستگاه  $5$  متر بر دقیقه باشد، زمان اصلی انجام کار را تعیین نمایید.

۶- برای زبانه زدن  $40$  عدد قید صندلی، زمان فرعی، زمان اصلی و زمان مبنا را محاسبه کنید؛ در صورتی که زمان برداشتن و روی دستگاه فرار دادن هر قطعه  $4$  ثانیه، زمان زبانه زدن هر قطعه  $4$  ثانیه، زمان انتقال از دستگاه به میز کار برای هر قطعه  $3$  ثانیه باشد.

۷- اگر برای نصب کایپن با پیچ و رول بلک، زمان اصلی سوراخ کاری و محکم کردن هر پیچ  $35$  ثانیه و زمان فرعی  $7$  ثانیه و زمان جزء  $9$  درصد زمان مبنا باشد، در صورتی که کایپن به وسیله  $1$  پیچ محکم شود زمان انجام کار نصب کایپن را محاسبه کنید.

۸- زمان انجام کاری را که برای ساخت  $1$  قطعه به کار می‌رود، محاسبه کنید؛ در صورتی که زمان‌های ساخت یک قطعه بدین شرح باشد :

- الف) زمان اصلی تجهیز  $15$  دقیقه،
- ب) زمان اصلی انجام کار  $10$  دقیقه،
- ج) زمان فرعی انجام کار  $6$  دقیقه،
- د) زمان جزئی تجهیز  $3$  دقیقه،
- ه) زمان جزء  $5$  دقیقه.

۹- الوارهایی به طول  $2/5$  متر موجود است. اگر بخواهیم به هر الوار  $5$  برش طولی بزنیم؛ در صورتی که سرعت پیشبرد کار  $5$  متر بر دقیقه باشد، با توجه به زمان‌های گزارش شده زمان برش  $15$  عدد الوار را محاسبه کنید :

- الف) زمان تنظیم دستگاه (زمان اصلی تجهیز)  $5$  دقیقه.
- ب) زمان جزئی تجهیز  $1$  درصد زمان اصلی تجهیز.
- ج) زمان تلف شده بین هر برش طولی  $8$  ثانیه و زمان تلف شده بین هر الوار  $3$  دقیقه (زمان فرعی انجام کار).

د) ۱۰ درصد زمان اصلی انجام کار برای زمانی که نمی‌توان پیش‌بینی کرد (زمان جزء).

۱۰- به وسیله دستگاه منبت کاری اتوماتیک (شکل‌های ۱۰-۵ و ۱۱-۵) قرار است قطعاتی مانند یکی از اشکال داده شده تهیه شود. زمان تهیه ۱۱۲° عدد از این نوع قطعه را محاسبه کنید؛ در صورتی که :

- الف) زمان تنظیم دستگاه (زمان اصلی تجهیز) ۲۰ دقیقه.
- ب) زمان جزئی تجهیز ۱۰ درصد زمان اصلی تجهیز.
- ج) زمان قرار دادن و برداشتن هر قطعه از روی دستگاه (زمان فرعی انجام کار) ۱° ثانیه.
- د) زمان ایجاد منبت روی قطعه مربوطه (زمان اصلی انجام کار) ۲۲ ثانیه.
- ه) زمان قابل پیش‌بینی ناپذیر (زمان جزء) ۳° درصد زمان اصلی انجام کار فرض شود.



شکل ۱۰-۵ - قطعات منبت شده با دستگاه اتوماتیک

۲-۳-۵- زمان سنجی به وسیله‌ی نمونه برداری از کار: زمان سنجی با کرنومتر در بعضی از کارها مناسب نیست، زیرا برای زمان سنجی با کرنومتر به مشاهده کننده ماهری نیازمندیم؛ به ویژه بعضی از کارها به مشاهده‌ی پیوسته به مدت زیادی احتیاج دارند که باعث خستگی و اتلاف وقت زیادی می‌شود. یکی از روش‌های مشاهده‌ای به نام «نمونه‌برداری از کار» دارای مزیتی است که احتیاج به مشاهده پیوسته ندارد، از کرنومتر استفاده نمی‌شود و مشاهده کننده کم تجربه نیز می‌تواند آن را انجام دهد.

در این روش ما از مشاهداتی که به صورت تصادفی در یک دوره زمانی انجام می‌دهیم برای تعیین چگونگی زمان انجام کار استفاده می‌کنیم؛ بنابراین، اگر بخواهیم مقداری از وقت کارگر را تعیین کنیم که صرف کار با ماشین یا صرف کارهای دیگر می‌شود، از قبیل آماده‌سازی ماشین یا گرفتن ابزار از انبار، در طول چند روز چند مرتبه کارهایی را که وی انجام می‌دهد مشاهده کرده انتظار داریم که نسبت هریک از فعالیت‌ها در نمونه‌های تصادفی مشاهده شده؛ همچنین برای تعیین نسبت آن‌ها در تمام طول روز، راهنمای باشد. همچنین هرچه مشاهدات بیشتر باشد تاییج به دست آمده مطمئن‌تر بوده راهنمای بهتری برای تعیین زمان انجام فعالیت‌های مختلف در تمام طول روز به شمار می‌آید، این روش زمان سنجی را می‌توان برای انواع مختلف فعالیت‌ها به کار برد؛ به علاوه برای ارزیابی بین گروه‌های مختلف کارگران، همچنین ارزیابی بین ماشین‌آلات و درنتیجه انتخاب صحیح کارگر یا ماشین‌آلات مناسب می‌توان به کار برد.



?



10:00



1:00

شكل ۱۱-۵- ارتباط زمان کار و نوع دستگاه

## پرسش

- ۱- گروه‌های تعیین زمان‌سنجدی را بنویسید.
- ۲- پایه و اساس روش‌های مشاهده مستقیم در زمان‌سنجدی بر چه چیزی استوار است؟
- ۳- روش‌های مشاهده مستقیم را بیان کنید.
- ۴- منظور از زمان‌سنجدی با کُرنومتر چیست؟
- ۵- هدف از زمان نرمال انجام کار چیست؟
- ۶- ضریب عملکرد در تعیین زمان نرمال انجام کار چه چیزی را بیان می‌کند؟
- ۷- شخص زمان سنج با کُرنومتر چه اطلاعاتی باید داشته باشد؟
- ۸- زمان‌سنجدی به وسیله‌ی نمونه‌برداری از کار چگونه است؟
- ۹- زمان‌سنجدی به وسیله‌ی نمونه‌برداری از کار نسبت به زمان‌سنجدی با کُرنومتر چه مزیتی دارد؟
- ۱۰- به چه دلیل روش زمان‌سنجدی به وسیله‌ی نمونه‌برداری از کار برای ارزیابی بین گروه‌های مختلف کارگران یا ماشین‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد؟
- ۱۱- برای ساخت یک کتابخانه از صفحات تخته خرد چوب روکش شده عملیات زیر صورت گرفته است. زمان ساخت را محاسبه کنید:  
برش اولیه : ۱/۵ ساعت، اندازه بری : ۱ ساعت، ساخت اتصالات : ۳ ساعت، موئاز قطعات : ۳ ساعت، پرداخت : ۲ ساعت، رنگ کاری : ۳ ساعت.  
برای پیش‌آمد‌های احتمالی نیز ۳ درصد زمان یاد شده را منظور کنید.

## ۴-۵- روش‌های ترکیبی

تا اینجا هر دو روش ذکر شده مستلزم مشاهده کار در حین عمل بوده است. مواردی پیش می‌آید که مشاهده در عمل امکان‌پذیر نیست؛ مثلاً ممکن است بخواهیم تولید یک محصول جدید را برنامه‌ریزی کنیم که در این حالت می‌توانیم از زمان استانداردی که براساس تجربیات گذشته در کارهای مشابه تهیه شده، استفاده کرده تخمین بزنیم. این زمان‌ها چون می‌توانند ترکیبی از زمان‌های مختلف باشند که روش ترکیبی نامیده می‌شوند.

- ۱- استفاده از اطلاعات استاندارد: در روش زمان‌سنجدی با کُرنومتر زمان فعالیتی را می‌توانیم مشخص کنیم که در حال عمل باشد. حال اگر این زمان‌ها با توجه به نوع فعالیت و مشخصات

قطعه کار و دستگاه، یادداشت شود و جدول هایی تنظیم گردد، برای زمان سنجی کار جدیدی که تنها شامل فعالیت هایی است که ما اطلاعات مربوط به آن ها را در اختیار داریم، می توانیم زمان استاندارد آن کار را با استفاده از جداول و یا فرمول هایی که قبل از این منظور تهیه کرده ایم به دست آوریم.

بدیهی است که اجرای این روش تنها هنگامی امکان پذیر خواهد بود که ما اطلاعات مفیدی را که با زمان سنجی صحیح به دست آمده است در مجموعه ای اطلاعات زمان سنجی خود داشته باشیم. معمولاً استفاده از اطلاعاتی که در کارخانه دیگری جمع آوری شده، ایجاد اشکال می کند، چون غالباً وضعیت موجود در هر کارخانه کاملاً متفاوت با کارخانه دیگر است.

**۴-۵-۲** استفاده از زمان های از قبل تعیین شده برای حرکات: هدف اصلی از این روش این است که بتوانیم زمان سنجی عملیاتی را انجام دهیم که با دست صورت می گیرد. مطالعات اولیه زمان سنجی به وسیله فیلمبرداری از عملیات مختلف نشانگر این است که بیشتر حرکات مختلف گاه به اجزاء خیلی کوچک مانند دراز کردن دست، حرکت دادن دست، چرخاندن، گرفتن و غیره تقسیم می شوند؛ همچنین معلوم شده است که عوامل گوناگونی بر روی زمان انجام هر جزء اثر می گذارند؛ مثلاً دراز کردن دست، تحت تأثیر فاصله ای که دست باید طی کند و نوع و چگونگی دست دراز کردن قرار دارد.

با انجام این مطالعات، جدول های اطلاعات زمان سنجی برای نشان دادن زمان مورد نیاز برای انجام هر جزء کاری در موقعیت مناسب تهیه شده اند. این جدول ها برای تخمین زمان اجرای عملیات مورد استفاده قرار می گیرند؛ به گونه ای که بر حسب نوع حرکت و وضعیتی که حاکم بر انجام آن است، ارزش های مختلف زمانی به آن ها تخصیص می یابد (جدول ۱-۵).

علاوه بر تعیین استانداردهای زمانی برای مشاغل جاری در کارخانه، استفاده از سیستم های ارزش های زمانی از پیش تعیین شده، امکان محاسبات زمان لازم انجام شغل را قبل از تولید بالفعل، فراهم می سازد. این امکانات محسنات فراوانی به شکل انجام برآوردهای نسبتاً دقیق در زمینه های کار، بهسازی، برآوردهای شغلی، و کمک در طراحی محصول و همچنین ابزار کار در اختیار مدیریت قرار می دهد. در هر مورد می توان الگوی کار را مجسم نمود، ارزش های زمانی بدان ها تخصیص داد و طراحی بهتری از رویه ها و تولیدات براساس ارزش زمانی را قبل از شروع کار ارائه نمود. این نکته را در عین حال نباید ناگفته گذاشت که استفاده انحصاری از این سیستم ها به جای زمان سنجی و نمونه برداری مورد تأیید تمامی صاحب نظران نیست. در هر صورت برای استفاده از این جدول ها باید نکاتی را در نظر داشت که روش کار بدین شرح است:

جدول ۱-۵— جدول بین‌المللی زمان‌بندی حرکت دست مطابق با روش (MTM)

فاصله cm	زمان				حرکت دست		شرح و علت
	A	B	C یا D	E	A	B	
۲ یا کمتر	۲/۰	۲/۰	۲/۰	۲/۰	۱/۶	۱/۶	A رساندن موضوع و در محل قراردادن یا در دست دیگر یا دست دیگران قرار دادن
	۳/۴	۳/۴	۵/۱	۳/۲	۳/۰	۲/۴	
	۴/۵	۴/۵	۶/۵	۴/۴	۳/۹	۳/۱	
	۵/۵	۵/۵	۷/۵	۵/۵	۴/۶	۳/۷	
	۶/۱	۶/۳	۸/۴	۶/۸	۴/۹	۴/۳	
۱۲	۶/۴	۷/۴	۹/۱	۷/۳	۵/۲	۴/۸	B رساندن موضوعی مفرد در محلی که امکان گردشی وجود دارد.
	۶/۸	۸/۲	۹/۷	۷/۸	۵/۵	۵/۴	
	۷/۱	۸/۸	۱۰/۳	۸/۲	۵/۸	۵/۹	
	۵/۵	۹/۴	۱۰/۸	۸/۷	۶/۱	۶/۵	
	۷/۸	۱۰/۰	۱۱/۴	۹/۲	۶/۵	۷/۱	
۲۲	۸/۱	۱۰/۵	۱۱/۹	۹/۷	۶/۸	۷/۷	C رساندن موضوعی به محلی که انتخاب لازم دارد.
	۸/۵	۱۱/۱	۱۲/۵	۱۰/۲	۷/۱	۸/۲	
	۸/۸	۱۱/۷	۱۳/۰	۱۰/۷	۷/۴	۸/۸	
	۹/۲	۱۲/۲	۱۳/۶	۱۱/۲	۷/۷	۹/۴	
	۹/۵	۱۲/۸	۱۴/۱	۱۱/۷	۸/۰	۹/۹	
۳۵	۱۰/۴	۱۴/۲	۱۵/۵	۱۲/۹	۸/۸	۱۱/۴	D رساندن موضوعی که بسیار کوچک و باید خیلی دقیق گرفته شود.
	۱۱/۳	۱۵/۶	۱۶/۸	۱۴/۱	۹/۶	۱۲/۸	
	۱۲/۱	۱۷/۰	۱۸/۲	۱۵/۳	۱۰/۴	۱۴/۲	
	۱۳/۰	۱۸/۴	۱۹/۶	۱۶/۵	۱۱/۲	۱۵/۷	
	۱۳/۹	۱۹/۸	۲۰/۹	۱۷/۸	۱۲/۰	۱۷/۱	
۶۰	۱۴/۷	۲۱/۲	۲۲/۳	۱۹/۰	۱۲/۸	۱۸/۵	E رساندن موضوعی به محلی که لازم است بدن حرکت داشته باشد.
	۱۵/۶	۲۲/۶	۲۳/۶	۲۰/۲	۱۳/۵	۱۹/۹	
	۱۶/۵	۲۴/۱	۲۵/۰	۲۱/۴	۱۴/۳	۲۱/۴	
	۱۷/۳	۲۵/۵	۲۶/۴	۲۲/۶	۱۵/۱	۲۲/۸	
	۱۸/۲	۲۶/۹	۲۷/۷	۲۳/۹	۱۵/۹	۲۴/۲	

۱- تقسیم عملیات به اجزای مناسب؛ به طوری که شامل بیش از دوازده نوع حرکت نباشد.

۲- تشخیص نوع هر یک از حرکات و به دست آوردن زمان آن‌ها از جدول‌های مربوط به آن.

۳- تعیین زمان کلی (با جمع کردن زمان‌های به دست آمده از جدول‌ها).

این روش‌ها دائمًا در حال پیشرفت بوده و اصلاحاتی روی آن‌ها انجام گرفته است. تا جایی که

امروزه این سیستم‌ها شامل حرکات بدن مانند حرکات پا، قسمتی از تن و حتی استفاده از چشم نیز می‌گردند.

علاوه بر مزایایی که سایر روش‌های ترکیبی دارند، این روش برای استفاده در کارخانه‌های مختلف است، اما در خور توجه است که در این روش کارکنان باید برنامه‌های آموزشی داشته باشند.

## سوالات آزمون پایان فصل پنجم

- ۱- تفاوت کلی روش‌های مشاهده مستقیم با روش‌های ترکیبی در زمان‌سنجی چیست؟
- ۲- برای تعیین زمان انجام کار یک محصول جدید، چه روش کلی را مناسب می‌دانید؟ چرا؟
- ۳- انواع روش‌های ترکیبی را نام ببرید.
- ۴- روش استفاده از اطلاعات استاندارد را در تعیین زمان انجام کار توضیح دهید.
- ۵- هدف اصلی از روش استفاده از زمان‌های از قبل تعیین شده برای حرکات چیست؟
- ۶- استفاده از سیستم‌های ارزش‌های زمانی از پیش تعیین شده چه امکاناتی و چه محسناتی در بردارد؟
- ۷- برای استفاده از جدول‌های زمانی حرکات از پیش تعیین شده چه نکاتی را باید در نظر داشت؟
- ۸- سازمان رفاه (مجموع مطالعه کار) زمان انجام کار را به چه اجزایی تقسیم‌بندی نموده است؟
- ۹- منظور از زمان کل تجهیز چیست؟ مثال بزنید.
- ۱۰- زمان اصلی تجهیز را تعریف کرده مثالی بزنید.
- ۱۱- زمان جزء تجهیز چه زمانی است؟ با مثالی مطلب را کامل کنید.
- ۱۲- منظور از زمان انجام کار برای چند قطعه مشابه چیست؟
- ۱۳- شرح دهید زمان کار برای هر قطعه به چند جزء کوچک‌تر تقسیم می‌شود؟
- ۱۴- زمان جزء کار چه زمانی است؟
- ۱۵- اجزای کوچک‌تر زمان مبنا را نام ببرید.
- ۱۶- زمان فرعی چه زمانی است؟ با مثالی مطلب را کامل کنید.
- ۱۷- زمان اصلی انجام کار را توضیح داده، مثالی بزنید.

## نمونه ارزشیابی نهایی کتاب

- ۱- برای برش قطعاتی از جنس تخته لایه نیاز به سرعت برشی معادل  $8^\circ$  متر بر ثانیه می‌باشد.  
اگر تعداد دور دستگاه اره گرد  $500^\circ$  دور در دقیقه باشد، تیغه اره گرد چه قطری باید داشته باشد؟

- ۲- سرعت پیشبرد دستگاه رندهای  $1^\circ$  متر بر دقیقه است، اگر  $2^\circ$  درصد اتلاف وقت درنظر بگیریم، این دستگاه در هر ساعت چند متر کار را رنده می‌زند؟

- ۳- دستگاه گندگی با مشخصات زیر موجود است، سرعت پیشبرد و عمق اثر هر تیغه‌ی آن را روی چوب به دست آورید.
- $$n = 5000 \text{ rev/min}$$
- $$z = 6$$
- $$a = 0.6 \text{ mm}$$
- $$R = 6 \text{ cm}$$

- ۴- طول تسمه‌ای را به دست آورید که قطر چرخ محرك  $12\text{cm}$  و قطر چرخ متحرک  $18\text{cm}$  و فاصله خط المركzin  $45\text{cm}$  باشد (تسمه به صورت ساده و مستقیم فرار گرفته است).

- ۵- تعداد دور چرخ دنده محركی  $15^\circ$  دور بر دقیقه و تعداد دندانه‌های آن  $20^\circ$  عدد است. اگر تعداد دور چرخ متحرک  $25^\circ$  دور در دقیقه لازم باشد، تعداد دندانه‌های آن را به دست آورید.

- ۶- کار مکانیکی و توان انجام شده بالابری را به دست آورید که جرم بار  $100^\circ$  کیلوگرم، ارتفاع حمل  $3^\circ$  متر و زمان انجام کار یک دقیقه می‌باشد.

- ۷- الکتروموتور دستگاهی که توان بازده آن  $4^\circ$  کیلووات است دارای تعداد دوران  $\frac{1}{min} = 1500^\circ$  می‌باشد، حساب کنید اولاً: گشتاوری را که به وسیله آن می‌توان منتقل کرد. ثانیاً: اگر نیروی کشنش لازم در تسمه‌ای که به وسیله الکتروموتور می‌گردد  $F = 254/8 \text{ N}$  باشد، قطر چرخ تسمه آن را حساب کنید.

- ۸- باری به جرم  $15^\circ$  کیلوگرم را می‌بایست با بالابر ساده‌ای که دارای یک قرقه ثابت و  $2^\circ$  قرقه متحرک است، بالا ببریم، محاسبه کنید حداقل چه نیرویی باید به دستگاه وارد شود.

- ۹- واگن حمل چوبی به جرم  $5^\circ$  کیلوگرم و ضریب اصطکاک غلتی  $i = 0.25^\circ$ . چه مقدار چوبی را می‌تواند حمل کند، اگر نیروی افقی وارد بر آن حداقل  $40^\circ$  نیوتن باشد.

- ۱۰- در کارگاهی سه الکتروموتور با توانهای  $2P_s$  و  $1/5P_s$  و  $1P_s$  به طور متوسط  $3^\circ$  ساعت در روز کار می‌کند، کار الکتریکی کل دستگاهها را در یک روز به دست آورید.

- ۱۱- زمان انجام کاری را که برای ساخت  $20^\circ$  قطعه به کار می‌رود، محاسبه نمایید در صورتی

که زمان‌های ساخت یک قطعه به این شرح است :

الف) زمان اصلی تجهیز : ۱۸ دقیقه

ب) زمان اصلی انجام کار : ۱۲ دقیقه

ج) زمان فرعی انجام کار : ۸ دقیقه

د) زمان جزئی تجهیز : ۵ دقیقه

ه) زمان جزء : ۷ دقیقه

۱۲ – مراحل انجام زمان‌سنجی را با کرنومتر بنویسید.

### ضمیمه

نمونه تسمه‌های گروه A که عرض و عمق تسمه ثابت (۸. ۱۳) اما طول آن‌ها متفاوت است.

			A NAME	L -E SI	B -E SI	C -E SI	D -E SI	E -E SI	F -E SI
۱	A81	۱۳ × ۱۴۴۰	۱۳۶	۳۹	A86	۱۳ × ۲۹۰۰	۲۲۶		
۲	A88	۱۳ × ۱۴۷۰	۱۴۰	۳۹	A95	۱۳ × ۳۴۱۰	۲۲۹		
۳	A89	۱۳ × ۱۵۰۰	۱۴۳	۴۰	A96	۱۳ × ۳۴۴۰	۲۳۲		
۴	A80	۱۳ × ۱۵۲۰	۱۴۴	۴۱	A97	۱۳ × ۳۴۶۰	۲۳۴		
۵	A81	۱۳ × ۱۵۵۰	۱۴۷	۴۲	A98	۱۳ × ۳۴۹۰	۲۳۷		
۶	A82	۱۳ × ۱۵۷۰	۱۴۸	۴۳	A99	۱۳ × ۳۵۱۰	۲۳۸		
۷	A83	۱۳ × ۱۶۰۰	۱۵۲	۴۴	A100	۱۳ × ۳۵۴۰	۲۴۱		
۸	A84	۱۳ × ۱۶۲۰	۱۵۴	۴۵	A101	۱۳ × ۳۵۶۰	۲۴۳		
۹	A85	۱۳ × ۱۶۵۰	۱۵۷	۴۶	A102	۱۳ × ۳۵۹۰	۲۴۶		
۱۰	A86	۱۳ × ۱۶۷۰	۱۵۹	۴۷	A103	۱۳ × ۳۶۱۰	۲۴۸		
۱۱	A87	۱۳ × ۱۷۰۰	۱۶۲	۴۸	A104	۱۳ × ۳۶۴۰	۲۵۱		
۱۲	A88	۱۳ × ۱۷۲۰	۱۶۵	۴۹	A105	۱۳ × ۳۶۶۰	۲۵۳		
۱۳	A89	۱۳ × ۱۷۵۰	۱۶۶	۵۰	A106	۱۳ × ۳۶۹۰	۲۵۶		
۱۴	A70	۱۳ × ۱۷۷۰	۱۶۷	۵۱	A107	۱۳ × ۳۷۱۰	۲۵۷		
۱۵	A71	۱۳ × ۱۸۰۰	۱۷۱	۵۲	A108	۱۳ × ۳۷۴۰	۲۶۰		
۱۶	A72	۱۳ × ۱۸۲۰	۱۷۳	۵۳	A109	۱۳ × ۳۷۶۰	۲۶۲		
۱۷	A73	۱۳ × ۱۸۵۰	۱۷۶	۵۴	A110	۱۳ × ۳۷۹۰	۲۶۵		
۱۸	A74	۱۳ × ۱۸۸۰	۱۷۹	۵۵	A111	۱۳ × ۳۸۱۰	۲۶۷		
۱۹	A75	۱۳ × ۱۹۰۰	۱۸۱	۵۶	A112	۱۳ × ۳۸۴۰	۲۷۰		
۲۰	A76	۱۳ × ۱۹۳۰	۱۸۴	۵۷	A113	۱۳ × ۳۸۷۰	۲۷۳		
۲۱	A77	۱۳ × ۱۹۵۰	۱۸۶	۵۸	A114	۱۳ × ۳۸۹۰	۲۷۵		
۲۲	A78	۱۳ × ۱۹۸۰	۱۸۸	۵۹	A115	۱۳ × ۳۹۲۰	۲۷۷		
۲۳	A79	۱۳ × ۲۰۰۰	۱۹۰	۶۰	A116	۱۳ × ۳۹۴۰	۲۷۹		
۲۴	A80	۱۳ × ۲۰۳۰	۱۹۳	۶۱	A117	۱۳ × ۳۹۷۰	۲۸۲		
۲۵	A81	۱۳ × ۲۰۵۰	۱۹۵	۶۲	A118	۱۳ × ۳۹۹۰	۲۸۵		
۲۶	A82	۱۳ × ۲۰۸۰	۱۹۸	۶۳	A119	۱۳ × ۴۰۲۰	۲۸۷		
۲۷	A83	۱۳ × ۲۱۰۰	۲۰۰	۶۴	A120	۱۳ × ۴۰۵۰	۲۹۰		
۲۸	A84	۱۳ × ۲۱۳۰	۲۰۲	۶۵	A121	۱۳ × ۴۰۷۰	۲۹۲		
۲۹	A85	۱۳ × ۲۱۶۰	۲۰۵	۶۶	A122	۱۳ × ۴۱۰۰	۲۹۵		
۳۰	A86	۱۳ × ۲۱۸۰	۲۰۷	۶۷	A123	۱۳ × ۴۱۲۰	۲۹۶		
۳۱	A87	۱۳ × ۲۲۱۰	۲۱۰	۶۸	A124	۱۳ × ۴۱۵۰	۲۹۹		
۳۲	A88	۱۳ × ۲۲۳۰	۲۱۲	۶۹	A125	۱۳ × ۴۱۸۰	۳۰۲		
۳۳	A89	۱۳ × ۲۲۶۰	۲۱۵	۷۰	A126	۱۳ × ۴۲۰۰	۳۰۴		
۳۴	A90	۱۳ × ۲۲۸۰	۲۱۷	۷۱	A127	۱۳ × ۴۳۳۰	۳۰۷		
۳۵	A91	۱۳ × ۲۳۱۰	۲۱۹	۷۲	A128	۱۳ × ۴۳۵۰	۳۰۹		
۳۶	A92	۱۳ × ۲۳۳۰	۲۲۱	۷۳	A129	۱۳ × ۴۳۸۰	۳۱۲		
۳۷	A93	۱۳ × ۲۳۸۰	۲۲۴	۷۴	A130	۱۳ × ۴۴۰۰	۳۱۴		

			A NAME	L -E SI	B -E SI	C -E SI	D -E SI	E -E SI	F -E SI
۷۵	A131	۱۳ × ۳۳۳۰	۳۱۸	۹۸	A154	۱۳ × ۳۹۱۰	۳۷۱		
۷۶	A132	۱۳ × ۳۳۵۰	۳۱۸	۹۹	A155	۱۳ × ۳۹۳۰	۳۷۲		
۷۷	A133	۱۳ × ۳۳۸۰	۳۲۱	۱۰۰	A156	۱۳ × ۳۹۶۰	۳۷۶		
۷۸	A134	۱۳ × ۳۴۰۰	۳۲۲	۱۰۱	A157	۱۳ × ۳۹۸۰	۳۷۸		
۷۹	A135	۱۳ × ۳۴۳۰	۳۲۶	۱۰۲	A158	۱۳ × ۴۰۱۰	۳۸۱		
۸۰	A136	۱۳ × ۳۴۸۰	۳۲۸	۱۰۳	A159	۱۳ × ۴۰۳۰	۳۸۳		
۸۱	A137	۱۳ × ۳۴۹۰	۳۳۱	۱۰۴	A160	۱۳ × ۴۰۶۰	۳۸۶		
۸۲	A138	۱۳ × ۳۵۰۰	۳۳۳	۱۰۵	A161	۱۳ × ۴۰۹۰	۳۸۸		
۸۳	A139	۱۳ × ۳۵۳۰	۳۳۵	۱۰۶	A162	۱۳ × ۴۱۱۰	۳۹۰		
۸۴	A140	۱۳ × ۳۵۵۰	۳۳۷	۱۰۷	A163	۱۳ × ۴۱۴۰	۳۹۱		
۸۵	A141	۱۳ × ۳۵۸۰	۳۴۰	۱۰۸	A164	۱۳ × ۴۱۶۰	۳۹۳		
۸۶	A142	۱۳ × ۳۶۰۰	۳۴۲	۱۰۹	A165	۱۳ × ۴۱۹۰	۳۹۸		
۸۷	A143	۱۳ × ۳۶۳۰	۳۴۵	۱۱۰	A166	۱۳ × ۴۲۱۰	۴۰۰		
۸۸	A144	۱۳ × ۳۶۵۰	۳۴۷	۱۱۱	A167	۱۳ × ۴۲۴۰	۴۰۳		
۸۹	A145	۱۳ × ۳۶۸۰	۳۵۰	۱۱۲	A168	۱۳ × ۴۲۶۰	۴۰۵		
۹۰	A146	۱۳ × ۳۷۰۰	۳۵۲	۱۱۳	A169	۱۳ × ۴۲۹۰	۴۰۶		
۹۱	A147	۱۳ × ۳۷۳۰	۳۵۴	۱۱۴	A170	۱۳ × ۴۳۱۰	۴۰۹		
۹۲	A148	۱۳ × ۳۷۵۰	۳۵۶	۱۱۵	A171	۱۳ × ۴۳۴۰	۴۱۲		
۹۳	A149	۱۳ × ۳۷۸۰	۳۵۸	۱۱۶	A172	۱۳ × ۴۳۶۰	۴۱۴		
۹۴	A150	۱۳ × ۳۸۱۰	۳۶۲	۱۱۷	A173	۱۳ × ۴۳۹۰	۴۱۷		
۹۵	A151	۱۳ × ۳۸۳۰	۳۶۴	۱۱۸	A174	۱۳ × ۴۴۱۰	۴۱۹		
۹۶	A152	۱۳ × ۳۸۶۰	۳۶۷	۱۱۹	A175	۱۳ × ۴۴۴۰	۴۲۲		
۹۷	A153	۱۳ × ۳۸۸۰	۳۶۹						





45 ... 90°



"mm kg

	متر							
	0°	10°	20°	30°	40°	50°	60°	
45	1,0000	1,0058	1,0117	1,0176	1,0235	1,0295	1,0355	44
46	1,0355	1,0416	1,0477	1,0538	1,0599	1,0661	1,0724	43
47	1,0724	1,0786	1,0850	1,0913	1,0977	1,1041	1,1106	42
48	1,1106	1,1171	1,1237	1,1303	1,1369	1,1436	1,1504	41
49	1,1504	1,1571	1,1640	1,1708	1,1776	1,1847	1,1918	40
50	1,1918	1,1988	1,2059	1,2131	1,2203	1,2276	1,2349	39
51	1,2349	1,2423	1,2497	1,2572	1,2647	1,2723	1,2799	38
52	1,2799	1,2876	1,2954	1,3032	1,3111	1,3190	1,3270	37
53	1,3270	1,3351	1,3432	1,3514	1,3597	1,3680	1,3764	36
54	1,3764	1,3848	1,3934	1,4019	1,4106	1,4193	1,4281	35
55	1,4281	1,4370	1,4460	1,4550	1,4641	1,4733	1,4826	34
56	1,4826	1,4919	1,5013	1,5108	1,5204	1,5301	1,5399	33
57	1,5399	1,5497	1,5597	1,5697	1,5798	1,5890	1,6003	32
58	1,6003	1,6107	1,6213	1,6318	1,6426	1,6534	1,6643	31
59	1,6643	1,6753	1,6864	1,6977	1,7090	1,7205	1,7321	30
60	1,7321	1,7438	1,7556	1,7675	1,7796	1,7917	1,8041	29
61	1,8041	1,8165	1,8291	1,8418	1,8546	1,8676	1,8807	28
62	1,8807	1,8940	1,9074	1,9210	1,9347	1,9486	1,9626	27
63	1,9626	1,9768	1,9912	2,0057	2,0204	2,0353	2,0503	26
64	2,0503	2,0655	2,0809	2,0965	2,1123	2,1283	2,1445	25
65	2,1445	2,1609	2,1775	2,1943	2,2113	2,2286	2,2460	24
66	2,2460	2,2637	2,2817	2,2998	2,3183	2,3369	2,3558	23
67	2,3559	2,3750	2,3945	2,4142	2,4342	2,4545	2,4751	22
68	2,4751	2,4960	2,5172	2,5387	2,5605	2,5826	2,6051	21
69	2,6051	2,6279	2,6511	2,6746	2,6985	2,7228	2,7475	20
70	2,7475	2,7725	2,7980	2,8239	2,8502	2,8770	2,9042	19
71	2,9042	2,9319	2,9600	2,9887	3,0178	3,0475	3,0777	18
72	3,0777	3,1084	3,1397	3,1716	3,2041	3,2371	3,2709	17
73	3,2709	3,3052	3,3402	3,3759	3,4124	3,4495	3,4874	16
74	3,4874	3,5261	3,5656	3,6059	3,6470	3,6891	3,7321	15
75	3,7321	3,7760	3,8208	3,8667	3,9138	3,9617	4,0108	14
76	4,0108	4,0611	4,1126	4,1653	4,2193	4,2747	4,3315	13
77	4,3315	4,3897	4,4494	4,5107	4,5736	4,6383	4,7046	12
78	4,7046	4,7729	4,8430	4,9152	4,9894	5,0658	5,1446	11
79	5,1446	5,2257	5,3093	5,3955	5,4845	5,5764	5,6713	10
80	5,6713	5,7694	5,8708	5,9758	6,0844	6,1974	6,3138	9
81	6,3138	6,4348	6,5605	6,6912	6,8269	6,9682	7,1154	8
82	7,1154	7,2687	7,4287	7,5958	7,7704	7,9530	8,1444	7
83	8,1444	8,3450	8,5556	8,7769	9,0098	9,2553	9,5144	6
84	9,5144	9,7882	10,0780	10,3854	10,7019	11,0594	11,4301	5
85	11,4301	11,8262	12,2505	12,7062	13,1969	13,7267	14,3007	4
86	14,3007	14,9244	15,6048	16,3499	17,1693	18,0750	19,0811	3
87	19,0811	20,2056	21,4704	22,9038	24,5418	26,4316	28,6363	2
88	28,6363	31,2416	34,3678	38,1885	42,9641	49,1039	57,2900	1
89	57,2900	68,7501	85,9398	114,5887	171,885	343,774	=	0
	60°	50°	40°	30°	20°	10°	0°	متر



کثیرلایت 0 ... 45°

$\rightarrow \pi = 0 \dots 45^\circ$ 

$\tan \alpha = \frac{h}{b}$

$n = h \cdot \tan \alpha, \quad b = \frac{h}{\tan \alpha}$

n/a	$\rightarrow \pi$							n/a
	0°	10°	20°	30°	40°	50°	60°	
0	0.0000	0.0029	0.0058	0.0087	0.0116	0.0145	0.0175	89
1	0.0175	0.0204	0.0233	0.0262	0.0291	0.0320	0.0349	88
2	0.0349	0.0378	0.0407	0.0437	0.0466	0.0495	0.0524	87
3	0.0524	0.0553	0.0582	0.0612	0.0641	0.0670	0.0699	86
4	0.0699	0.0729	0.0758	0.0787	0.0816	0.0845	0.0875	85
5	0.0875	0.0904	0.0934	0.0963	0.0992	0.1022	0.1051	84
6	0.1051	0.1080	0.1110	0.1139	0.1169	0.1198	0.1228	83
7	0.1228	0.1257	0.1287	0.1317	0.1346	0.1376	0.1405	82
8	0.1405	0.1435	0.1465	0.1495	0.1524	0.1554	0.1584	81
9	0.1584	0.1614	0.1644	0.1673	0.1703	0.1733	0.1763	80
10	0.1763	0.1793	0.1823	0.1853	0.1883	0.1914	0.1944	79
11	0.1944	0.1974	0.2004	0.2035	0.2065	0.2095	0.2126	78
12	0.2126	0.2156	0.2186	0.2217	0.2247	0.2278	0.2309	77
13	0.2309	0.2339	0.2370	0.2401	0.2432	0.2462	0.2493	76
14	0.2493	0.2524	0.2555	0.2586	0.2617	0.2648	0.2679	75
15	0.2679	0.2711	0.2742	0.2773	0.2805	0.2836	0.2867	74
16	0.2867	0.2899	0.2931	0.2962	0.2994	0.3026	0.3057	73
17	0.3057	0.3089	0.3121	0.3153	0.3185	0.3217	0.3249	71
18	0.3249	0.3281	0.3314	0.3346	0.3378	0.3411	0.3443	70
19	0.3443	0.3476	0.3508	0.3541	0.3574	0.3607	0.3640	
20	0.3640	0.3673	0.3706	0.3739	0.3772	0.3805	0.3839	69
21	0.3839	0.3872	0.3906	0.3939	0.3973	0.4006	0.4040	68
22	0.4040	0.4074	0.4108	0.4142	0.4176	0.4210	0.4245	67
23	0.4245	0.4279	0.4314	0.4348	0.4383	0.4417	0.4452	66
24	0.4452	0.4487	0.4522	0.4557	0.4592	0.4628	0.4663	65
25	0.4663	0.4699	0.4734	0.4770	0.4806	0.4841	0.4877	64
26	0.4877	0.4913	0.4950	0.4986	0.5022	0.5059	0.5095	63
27	0.5095	0.5132	0.5169	0.5206	0.5243	0.5280	0.5317	62
28	0.5317	0.5354	0.5392	0.5430	0.5467	0.5505	0.5543	61
29	0.5543	0.5581	0.5619	0.5658	0.5696	0.5735	0.5774	60
30	0.5774	0.5812	0.5851	0.5890	0.5930	0.5969	0.6009	59
31	0.6009	0.6048	0.6088	0.6128	0.6168	0.6208	0.6249	58
32	0.6249	0.6289	0.6330	0.6371	0.6412	0.6453	0.6494	57
33	0.6494	0.6536	0.6577	0.6619	0.6661	0.6703	0.6743	56
34	0.6745	0.6787	0.6830	0.6873	0.6916	0.6959	0.7002	55
35	0.7002	0.7046	0.7089	0.7133	0.7177	0.7221	0.7265	54
36	0.7265	0.7310	0.7355	0.7400	0.7445	0.7490	0.7536	53
37	0.7536	0.7581	0.7627	0.7673	0.7720	0.7766	0.7813	52
38	0.7813	0.7860	0.7907	0.7954	0.8002	0.8050	0.8098	51
39	0.8098	0.8146	0.8195	0.8243	0.8292	0.8342	0.8391	50
40	0.8391	0.8441	0.8491	0.8541	0.8591	0.8642	0.8693	49
41	0.8693	0.8744	0.8796	0.8847	0.8899	0.8952	0.9004	48
42	0.9004	0.9057	0.9110	0.9163	0.9217	0.9271	0.9325	47
43	0.9325	0.9380	0.9435	0.9490	0.9545	0.9601	0.9657	46
44	0.9657	0.9713	0.9770	0.9827	0.9884	0.9942	1.0000	45
	60°	50°	40°	30°	20°	10°	0°	45...90°

$\cot \alpha = \frac{b}{a}$

$b = n + \cot \alpha \cdot a$

$a = \frac{b}{\cot \alpha}$

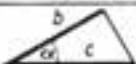


45...90°



mm kg

	0°	10°	20°	30°	40°	50°	60°	
45	0,7071	0,7092	0,7112	0,7133	0,7153	0,7173	0,7193	44
46	0,7193	0,7214	0,7234	0,7254	0,7274	0,7294	0,7314	43
47	0,7314	0,7333	0,7353	0,7373	0,7392	0,7412	0,7431	42
48	0,7431	0,7451	0,7470	0,7490	0,7509	0,7528	0,7547	41
49	0,7547	0,7566	0,7585	0,7604	0,7623	0,7642	0,7660	40
50	0,7660	0,7679	0,7698	0,7716	0,7735	0,7753	0,7771	39
51	0,7771	0,7790	0,7808	0,7826	0,7844	0,7862	0,7880	38
52	0,7880	0,7898	0,7916	0,7934	0,7951	0,7969	0,7986	37
53	0,7986	0,8004	0,8021	0,8039	0,8056	0,8073	0,8090	36
54	0,8090	0,8107	0,8124	0,8141	0,8158	0,8175	0,8192	35
55	0,8192	0,8208	0,8225	0,8241	0,8258	0,8274	0,8290	34
56	0,8290	0,8307	0,8323	0,8339	0,8355	0,8371	0,8387	33
57	0,8387	0,8403	0,8418	0,8434	0,8450	0,8465	0,8480	32
58	0,8480	0,8496	0,8511	0,8526	0,8542	0,8557	0,8572	31
59	0,8572	0,8587	0,8601	0,8616	0,8631	0,8646	0,8660	30
60	0,8660	0,8675	0,8689	0,8704	0,8718	0,8732	0,8746	29
61	0,8746	0,8760	0,8774	0,8788	0,8802	0,8816	0,8829	28
62	0,8829	0,8843	0,8857	0,8870	0,8884	0,8897	0,8910	27
63	0,8910	0,8923	0,8936	0,8949	0,8962	0,8975	0,8988	26
64	0,8988	0,9001	0,9013	0,9026	0,9038	0,9051	0,9063	25
65	0,9063	0,9075	0,9088	0,9100	0,9112	0,9124	0,9135	24
66	0,9135	0,9147	0,9159	0,9171	0,9182	0,9194	0,9205	23
67	0,9205	0,9216	0,9228	0,9239	0,9250	0,9261	0,9272	22
68	0,9272	0,9283	0,9293	0,9304	0,9315	0,9325	0,9336	21
69	0,9336	0,9346	0,9356	0,9367	0,9377	0,9387	0,9397	20
70	0,9397	0,9407	0,9417	0,9426	0,9436	0,9446	0,9455	19
71	0,9455	0,9465	0,9474	0,9483	0,9492	0,9502	0,9511	18
72	0,9511	0,9520	0,9528	0,9537	0,9546	0,9555	0,9563	17
73	0,9563	0,9572	0,9580	0,9588	0,9596	0,9605	0,9613	16
74	0,9613	0,9621	0,9628	0,9636	0,9644	0,9652	0,9659	15
75	0,9659	0,9667	0,9674	0,9681	0,9689	0,9696	0,9703	14
76	0,9703	0,9710	0,9717	0,9724	0,9730	0,9737	0,9744	13
77	0,9744	0,9750	0,9757	0,9763	0,9769	0,9775	0,9781	12
78	0,9781	0,9787	0,9793	0,9799	0,9805	0,9811	0,9816	11
79	0,9816	0,9822	0,9827	0,9833	0,9838	0,9843	0,9848	10
80	0,9848	0,9853	0,9858	0,9863	0,9868	0,9872	0,9877	9
81	0,9877	0,9881	0,9886	0,9890	0,9894	0,9899	0,9903	8
82	0,9903	0,9907	0,9911	0,9914	0,9918	0,9922	0,9925	7
83	0,9925	0,9929	0,9932	0,9936	0,9939	0,9942	0,9945	6
84	0,9945	0,9948	0,9951	0,9954	0,9957	0,9959	0,9962	5
85	0,9962	0,9964	0,9967	0,9969	0,9971	0,9974	0,9976	4
86	0,9976	0,9978	0,9980	0,9981	0,9983	0,9985	0,9986	3
87	0,9986	0,9988	0,9989	0,9990	0,9992	0,9993	0,9994	2
88	0,9994	0,9995	0,9996	0,9997	0,9997	0,9998	0,99985	1
89	0,99985	0,99989	0,99993	0,99996	0,99998	0,99999	1,0000	0
	60°	50°	40°	30°	20°	10°	0°	



كسيوس 0...45°

0...45°

sin α

α

α

sin α

α

sin α

α

α	sin α							
	0°	10°	20°	30°	40°	50°	60°	
0	0,0000	0,0029	0,0058	0,0087	0,0116	0,0145	0,0175	89
1	0,0175	0,0204	0,0233	0,0262	0,0291	0,0320	0,0349	88
2	0,0349	0,0378	0,0407	0,0436	0,0465	0,0494	0,0523	87
3	0,0523	0,0552	0,0581	0,0610	0,0640	0,0669	0,0698	86
4	0,0698	0,0727	0,0756	0,0785	0,0814	0,0843	0,0872	85
5	0,0872	0,0901	0,0929	0,0958	0,0987	0,1016	0,1045	84
6	0,1045	0,1074	0,1103	0,1132	0,1161	0,1190	0,1219	83
7	0,1219	0,1248	0,1276	0,1305	0,1334	0,1363	0,1392	82
8	0,1392	0,1421	0,1449	0,1478	0,1507	0,1536	0,1564	81
9	0,1564	0,1593	0,1622	0,1650	0,1679	0,1708	0,1736	80
10	0,1736	0,1765	0,1794	0,1822	0,1851	0,1880	0,1908	79
11	0,1908	0,1937	0,1965	0,1994	0,2022	0,2051	0,2079	78
12	0,2079	0,2108	0,2136	0,2164	0,2193	0,2221	0,2250	77
13	0,2250	0,2278	0,2306	0,2334	0,2363	0,2391	0,2419	76
14	0,2419	0,2447	0,2476	0,2504	0,2532	0,2560	0,2588	75
15	0,2588	0,2616	0,2644	0,2672	0,2700	0,2728	0,2756	74
16	0,2756	0,2784	0,2812	0,2840	0,2868	0,2896	0,2924	73
17	0,2924	0,2952	0,2979	0,3007	0,3035	0,3062	0,3090	72
18	0,3090	0,3118	0,3145	0,3173	0,3201	0,3228	0,3256	71
19	0,3256	0,3283	0,3311	0,3338	0,3365	0,3393	0,3420	70
20	0,3420	0,3448	0,3475	0,3502	0,3529	0,3557	0,3584	69
21	0,3584	0,3611	0,3638	0,3665	0,3692	0,3719	0,3746	68
22	0,3746	0,3773	0,3800	0,3827	0,3854	0,3881	0,3907	67
23	0,3907	0,3934	0,3961	0,3987	0,4014	0,4041	0,4067	66
24	0,4067	0,4094	0,4120	0,4147	0,4173	0,4200	0,4226	65
25	0,4226	0,4253	0,4279	0,4305	0,4331	0,4358	0,4384	64
26	0,4384	0,4410	0,4436	0,4462	0,4488	0,4514	0,4540	63
27	0,4540	0,4566	0,4592	0,4617	0,4643	0,4669	0,4695	62
28	0,4695	0,4720	0,4746	0,4772	0,4797	0,4823	0,4848	61
29	0,4848	0,4874	0,4899	0,4924	0,4950	0,4975	0,5000	60
30	0,5000	0,5025	0,5050	0,5075	0,5100	0,5125	0,5150	59
31	0,5150	0,5175	0,5200	0,5225	0,5250	0,5275	0,5299	58
32	0,5299	0,5324	0,5348	0,5373	0,5398	0,5422	0,5446	57
33	0,5446	0,5471	0,5495	0,5519	0,5544	0,5568	0,5592	56
34	0,5592	0,5616	0,5640	0,5664	0,5688	0,5712	0,5736	55
35	0,5736	0,5760	0,5783	0,5807	0,5831	0,5854	0,5878	54
36	0,5878	0,5901	0,5925	0,5948	0,5972	0,5995	0,6018	53
37	0,6018	0,6041	0,6065	0,6088	0,6111	0,6134	0,6157	52
38	0,6157	0,6180	0,6202	0,6225	0,6248	0,6271	0,6293	51
39	0,6293	0,6316	0,6338	0,6361	0,6383	0,6406	0,6428	50
40	0,6428	0,6450	0,6472	0,6494	0,6517	0,6539	0,6561	49
41	0,6561	0,6583	0,6604	0,6626	0,6648	0,6670	0,6691	48
42	0,6691	0,6713	0,6734	0,6756	0,6777	0,6799	0,6820	47
43	0,6820	0,6841	0,6862	0,6884	0,6905	0,6926	0,6947	46
44	0,6947	0,6967	0,6988	0,7009	0,7030	0,7050	0,7071	45
	60°	50°	40°	30°	20°	10°	0°	45°

$$\cot \alpha = \frac{b}{a} \quad b = c - \cot \alpha \cdot a \quad c = \frac{b}{\cot \alpha}$$

= 30° 45° 5° 45° 90°

## فهرست منابع

- ۱- دکتر ابطحی - سیدحسین - آرش مهراوژان - مهندسی روش ها - نشر قموس، ۱۳۷۲.
- ۲- حسین پروین - منوچهر زهره - حسین بهروزیان - محمد کاشی ها - حساب فنی سال سوم - وزارت آموزش و پرورش، ۱۳۷۱.
- ۳- بهروز نصیری زنوزی - صمد خادمی آقدم - حساب فنی سال اول - ۱۳۷۰، وزارت آموزش و پرورش.
- ۴- مجله صنایع چوب و کاغذ شماره ۱۹، ۱۳۸۴.

