

## فصل پنجم

### تعیین زمان انجام کار

هدف‌های رفتاری: پس از پایان این فصل از فرآگیر انتظار می‌رود:

- ۱- روش‌های مختلف انجام کار را توضیح دهد؛
- ۲- زمان‌سنجی را تعریف کند؛
- ۳- روش‌های مشاهده مستقیم زمان‌سنجی را توضیح دهد؛
- ۴- اجزای زمان انجام کار را تعیین کند؛
- ۵- زمان کار را برای هر قطعه محاسبه کند؛
- ۶- زمان کار را برای چند قطعه مشابه تعیین کند؛
- ۷- زمان تجهیز (اصل تجهیز و جزء تجهیز) را محاسبه کند؛
- ۸- زمان جزء و زمان مبنا را تعیین نماید؛
- ۹- زمان فرعی و زمان اصلی انجام کار را محاسبه کند؛
- ۱۰- روش‌های ترکیبی زمان‌سنجی را توضیح دهد.

زمان تدریس: ۱۲ ساعت

### ۵- تعیین زمان انجام کار

#### ۱-۵- مقدمه

تکنیک زمان‌سنجی از روش‌های دقیق کارسنجی است و در صنایع و مدیریت صنعتی کاربردی گسترده دارد.

با استفاده از روش‌های مختلف زمان‌سنجی و تعیین استانداردهای زمانی می‌توان در تعیین نیازمندی‌های نیروی انسانی، برنامه ریزی و تولید کار، مقایسه‌ی عملکرد واحدها و افراد، تعیین

هزینه‌ها و تهیه‌ی مبنای برای پرداخت حقوق، مزد تشویقی و پاداش بهره جست.

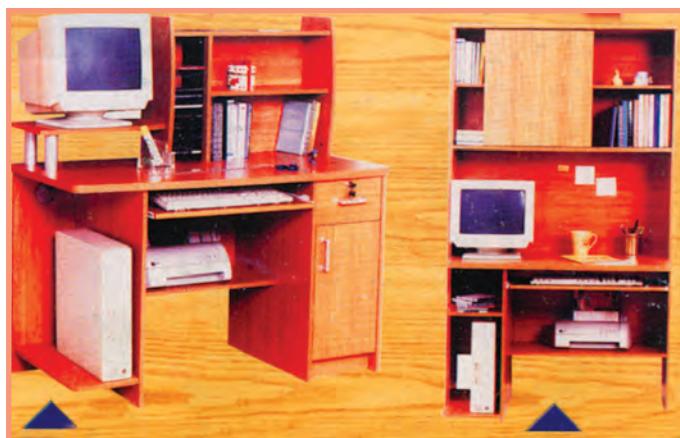
اولین گام در زمان سنجی، تقسیم کار به عوامل اساسی بوده لذا با مشاهده و ثبت زمان صرف شده برای انجام هر یک از عوامل به وسیله ساعت، کرنومتر یا سایر روش‌ها می‌توان زمان لازم را برای انجام کار – با درنظر گرفتن زمان استراحت و رویدادهای احتمالی – تعیین نمود.

## ۲-۵- زمان سنجی

یکی از عوامل مهم تعیین کننده هزینه تولید، زمانی است که برای ساخت آن مصرف می‌شود. بدین سبب باید این زمان را حتی المقدور، به طور دقیق تعیین نمود. برای این منظور از روش‌های مختلفی مثل حدس زدن، زمان سنجی، زمان‌های استاندارد از قبل تعیین شده و غیره استفاده می‌کنند.

۱-۵- روش حدس زدن: در این روش مراحل مختلف انجام کار را تعیین می‌کنند و از راه تجربه، زمانی را که در هر مرحله ساخت لازم است حدس می‌زنند و از مجموع زمان‌های تعیین شده زمان انجام کار را به دست می‌آورند. عواملی که در این روش مؤثرند، عبارتند از: نوع کار، چگونگی روش انجام کار، توانایی و تجربه کاری، تجهیزات و وسایل مورد استفاده، وضعیت محل کار، مواد اولیه مورد مصرف و نظایر آن.

مثالاً: یک میز کامپیوتر مطابق با نوع مشخص شکل ۱-۵ سفارش داده می‌شود، سازنده باید با توجه به چگونگی تهیه و آماده‌سازی مواد اولیه و انتخاب روش انجام کار، همچنین با درنظر گرفتن نوع تجهیزات و وسایل مورد استفاده تخمین زند که چه زمانی طول خواهد کشید تا میز کامپیوتر مورد نظر را بسازد و زمان تحویل سفارش را مشخص کند و با توجه به زمان ساخت، هزینه دستمزد را برآورد نماید.



شکل ۱-۵- میز کامپیوتر

حل:

الف) برش اولیه	۲ ساعت
ب) اندازه بری	۱/۵ ساعت
پ) اتصالات	۳ ساعت
ت) مونتاژ	۵/۵ ساعت
ث) پرداخت	۲ ساعت
ج) رنگ	۴ ساعت
چ) زمان احتمالی	۳٪ زمان‌های در نظر گرفته شده
ساعت زمان عملیات	$۲ \cdot ۱/۵ \cdot ۳ \cdot ۵/۵ \cdot ۲ \cdot ۴ = ۱۸$
ساعت زمان احتمالی	$۱۸ \cdot \frac{۳}{۱۰۰} = ۵/۴$
ساعت کل زمانی که برای ساخت تخمین زده می‌شود.	$۱۸ \cdot ۵/۴ = ۲۳/۴$
۲-۵-۲-۵-روش زمان‌سنگی:	به منظور برنامه‌ریزی دقیق و واقع‌بینانه برای تولید، باید بتوانیم به گونه‌ای دقیق میزان تولید بالقوه یک عملیات معین را تخمین بزنیم. روش تخمین را می‌توان بر پایه نظرات اشخاص مختلفی که زمان را حدس می‌زنند و براساس تجربه صورت گیرد، انجام داد. البته ممکن است در موارد خاص نتایج خوبی به دست آید، اما همیشه این گونه نیست، زیرا بیشتر اوقات حتی تخمینی که دو نفر می‌زنند یکسان نیست، به همین دلیل داشتن یک روش منظم و اصولی برای تخمین مقدار بالقوه تولید در یک فاصله‌ی زمانی معین، بسیار ضروری است؛ بنابراین، به بررسی روش‌های دقیق‌تری به نام «روش‌های زمان‌سنگی» می‌پردازیم. «زمان‌سنگی» عبارت است از تعیین زمان انجام عملیات برای کارگر کارآزموده؛ به گونه‌ای که بتواند کار را در سطح عملکرد مطلوب و مشخص انجام داده در نهایت زمان کل عملیات برای تولید ابوه قطعات تعیین گردد. روش‌های زمان‌سنگی نسبت به گستردنگی آن به دو گروه عمده تقسیم می‌شود که در قسمت‌های بعدی این فصل به توضیح هر یک از آن‌ها می‌پردازیم.

### تمرین

- ۱- برای ساخت طبقه‌بندی بایگانی مطابق شکل ۲-۵-۲ این عملیات تخمین زده می‌شود، زمان ساخت آن را محاسبه کنید.

الف) برش اولیه : ۲ ساعت، ب) اندازه بری : ۲ ساعت، پ) اتصالات : ۳ ساعت، ت) مونتاژ : ۵ ساعت، ث) پرداخت : ۳ ساعت، ج) رنگ : ۴ ساعت، چ) نصب : ۲ ساعت، ح) برای حوادث احتمالی ۳° درصد زمان های یاد شده منظور گردد.



شکل ۲-۵- طبقه بندی با یگانی

۲- برای نصب پارکت کف سالنی، مطابق شکل ۳-۵، این عملیات حدس زده می شود. زمان آماده شدن آن را به دست آورید.

الف) زیرسازی : ۶ ساعت، ب) پل بندی : ۱° ساعت، پ) نصب پارکت : ۱۲ ساعت، ت) فرینز اطراف سالن : ۴ ساعت، ث) پرداخت : ۳ ساعت، ج) رنگ کاری : ۵ ساعت، چ) زمان حوادث احتمالی ۳° درصد زمان های ذکر شده می باشد.

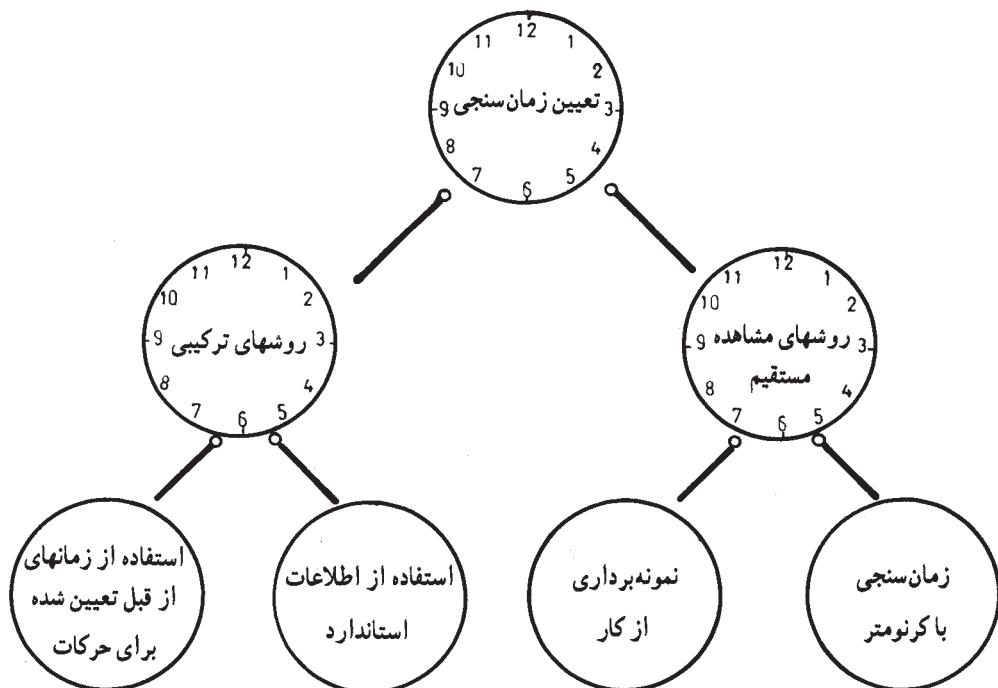


شکل ۳-۵- طریقه زیرسازی جهت نصب پارکت

- ۳- نقش زمان انجام کار را در هزینه‌ی تولید بیان کنید.
- ۴- اصول تعیین زمان انجام کار بر چه پایه‌هایی است؟
- ۵- روش حدس زدن را در زمان انجام کار توضیح دهید.
- ۶- چه عواملی در روش حدس زدن برای تعیین زمان انجام کار مؤثرند؟
- ۷- به چه دلیل روش حدس زدن نمی‌تواند همیشه در تعیین زمان انجام کار مؤثر باشد؟
- ۸- زمان سنجی را تعریف کنید.

### ۳-۵- روش‌های مشاهده مستقیم

برای سنجش زمان چهار روش معمول و متداول است (شکل ۴-۵) که آن‌ها را می‌توان در دو گروه خلاصه کرد.



شکل ۴-۵- روش‌های زمان سنجی

روش‌های مشاهده مستقیم مستلزم دیدن کار در حین انجام آن می‌باشد، اما در روش‌های ترکیبی، زمان سنجی بدون مشاهده کار انجام می‌گیرد. باید توجه داشت که در صورت استفاده از هر

یک از روش‌های مذکور برای زمان سنجی، روش انجام کار، وضعیت انجام کار و غیره باید کاملاً مشخص باشد.

**۳-۵ - زمان سنجی با گُرنومتر:** این سنجش با روشهای ساده برای تعیین زمان انجام کار صورت می‌گیرد؛ یعنی کار و اندازه‌گیری زمان انجام آن به وسیله ساعت انجام می‌گیرد. اگر بخواهیم زمان اندازه‌گیری شده دقیق باشد از گُرنومتر مطابق شکل



شکل ۳-۵ - گُرنومتر

۵-۵ استفاده می‌کنیم. این کار مبنای یکی از روش‌های تعیین زمان استاندارد است که برای رسیدن به یک نتیجه مطلوب باید مسائل دیگری را در نظر گرفت. از جمله این که زمان صحیح زمانی است که از میانگین چند زمان به دست آمده باشد؛ بنابراین زمان هر عمل را در چند بار ثبت نموده از آن‌ها میانگین می‌گیریم و از طرفی، کاری را که چند بار در حین عمل مشاهده کرده با گُرنومتر زمان سنجی می‌کنیم، احتمالاً زمان‌های هر دفعه ممکن است با توجه به سرعت عمل کارگر با یکدیگر تفاوت بسیاری داشته باشد؛ زیرا هنگامی که کارگر سریع

کار می‌کند زمان کوتاه‌تر از هنگامی است که آرام کار می‌کند، به ناچار ما برای تعیین زمان - که نشان‌دهنده سرعت طبیعی انجام کار است - باید تعديل در زمان مشاهده داشته باشیم و این تعديل را به وسیله‌ی ضربی به نام «ضریب عملکرد» انجام می‌دهیم و از این رابطه برای به دست آوردن زمان نرمال استفاده می‌کنیم :

$$T = \frac{ti}{n} \cdot \frac{A}{100}$$

در صورتی که فقط یک مشاهده داشته باشیم :

$$T = ti \cdot \frac{A}{100}$$

T : زمان نرمال

ti : مجموع زمان‌های اندازه‌گیری شده یک عمل

n : تعداد دفعات اندازه‌گیری

A : ضریب عملکرد

ضریب عملکرد مقیاسی از صفر تا ۱۰۰ است. صفر برای عدم انجام هرگونه کار و ۱۰۰

نشان دهنده‌ی سرعت طبیعی انجام کار است. برای سرعت‌های بیش از حد معمول عددی بیش از عدد ۱۰۰ قرار می‌دهیم؛ به طوری که وقتی کاری را مشاهده می‌کنیم؛ سرعت انجام آن را برحسب یکی از شماره‌های این مقیاس، یعنی اگر سرعت خیلی کم باشد حدود ۵ و اگر سرعت بیش از حد معمول باشد حدود ۱۲۵ تعیین می‌کنیم.

برای نتیجه گیری بهتر از این روش باید شخص زمان سنج، این اطلاعات را دارا بوده توانایی برقراری ارتباط صحیح را داشته باشد.

۱- باید روش کار ماشین را بداند؛

۲- باید طریق انجام کار را بداند؛

۳- از درجه مهارت کارگران اطلاع کامل داشته باشد؛

۴- نظریات و تفکرات کارگران را بداند؛

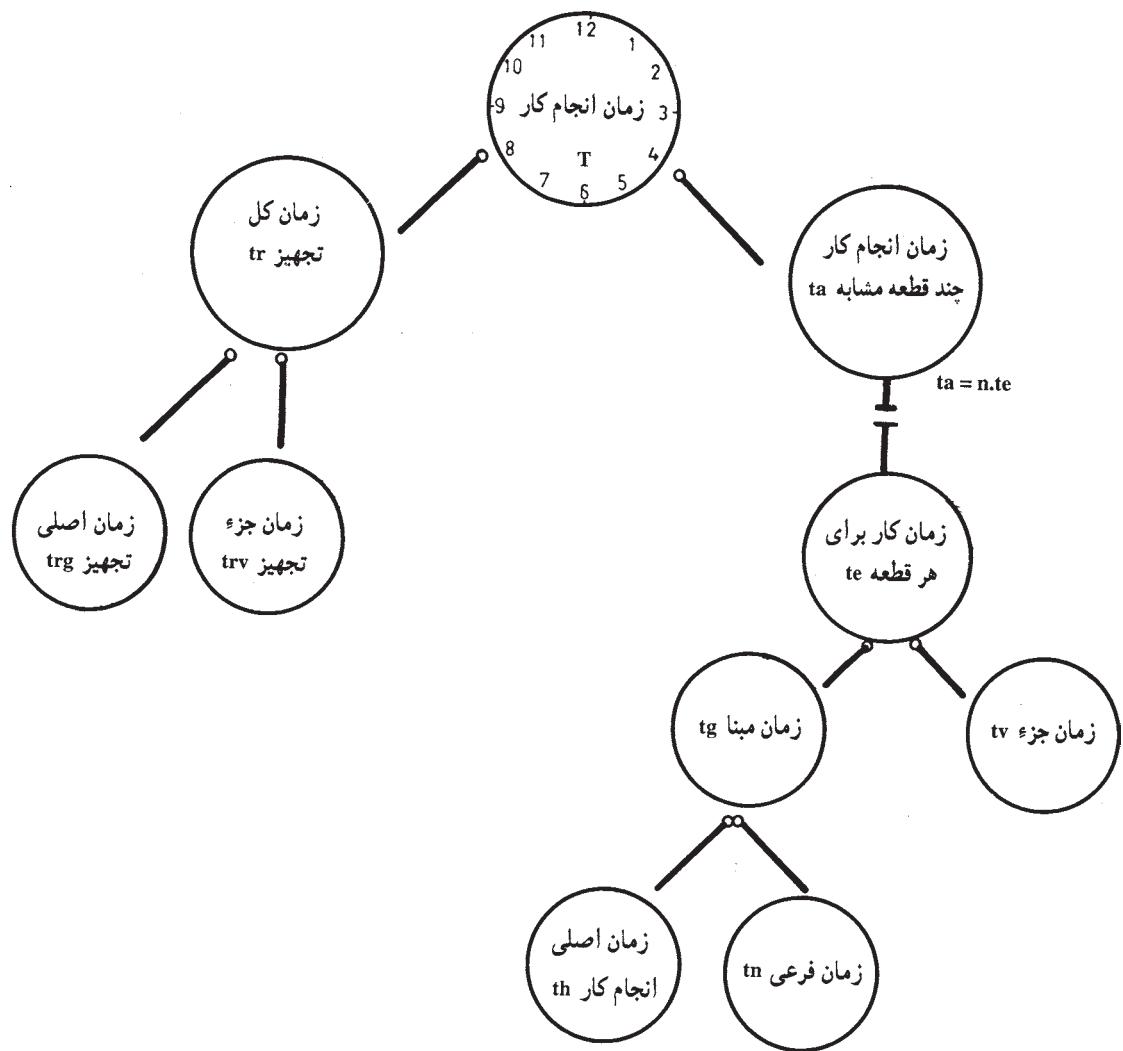
۵- وضعیت محیط کار و درجه کیفیت کار را بداند.

و شخص زمان سنج باید بداند که یک عملیات از چند فعالیت مختلف تشکیل می‌شود و هر کار را به اجزای کوچک‌تر تقسیم نموده برای هر جزء کوچک ضریب عملکردی را تعیین کند و با توجه به پیکاری‌های مجاز هر زمان را جداگانه مشخص نماید. سرانجام، زمان‌های هر مرحله از ساخت را مانند: اره، رنده، اتصالات، فرزکاری، مونتاژ وغیره را که به طور جداگانه به دست آورده است، با هم ترکیب کند و زمان اصلی انجام یک کار را به دست آورد.

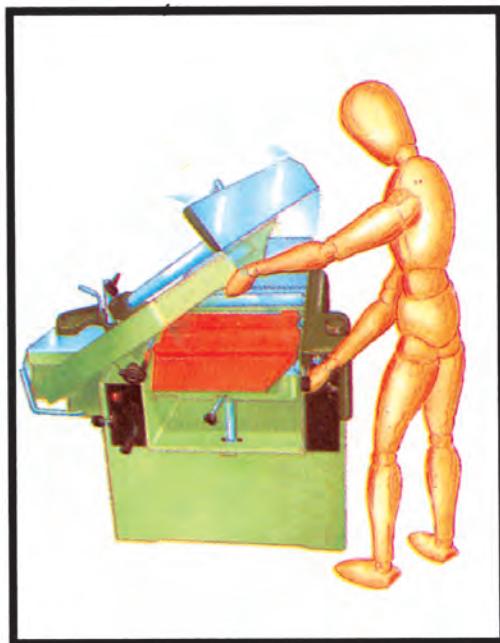
برای محاسبه زمان انجام کار سازمان رفاه (مجموع مطالعه کار) روشی را تعیین نموده، به طوری که زمان هر مرحله را به اجزای کوچک‌تری تقسیم می‌کنیم (شکل ۶-۵). اینک به شرح هریک از زمان‌ها می‌پردازیم.

– زمان کل تجهیز (tr): زمان کل تجهیز، زمانی است که ابتدا برای آماده کردن قبل از شروع کار و پس از پایان کار برای جمع و جور کردن محیط کار لازم است؛ مثلاً نقشه خوانی، مذاکره با سرپرست قسمت، تنظیم ماشین، فراهم کردن قطعات ماشینی و امثال آن، و پس از انجام کار، تغییر ماشینی به حالت اولیه، زمان تجهیز از دو زمان یعنی زمان اصلی تجهیز و زمان جزء تجهیز به دست می‌آید.

– زمان اصلی تجهیز (trg): این زمان صرف تدارک و تنظیم ماشین و ابزار خواهد شد؛ مثلاً تنظیم گونیها برای افزار زدن یا تنظیم مرغک‌های خراطی، تنظیم دستگاه گندگی مطابق شکل ۷-۵ وغیره.



شکل ۶-۵ - قسمت‌های مختلف زمان انجام کار



شکل ۷-۵- تنظیم دستگاه گندگی

- زمان جزء تجهیز (trv): این زمان بیشتر برای مسائل پیش‌بینی ناپذیر صرف می‌شود که در هنگام تجهیز پیش می‌آید و می‌توان گفت که این زمان تا حدودی به شخص کارگر بستگی دارد، مثلاً یک کارگر ورزیده و کارآمد زمان کمتری برای نقشه‌خوانی نیاز داشته ممکن است که برای ساخت قطعه کار نیازی به مذاکره با سرپرست قسمت برای راهنمایی شدن نداشته باشد.

- زمان انجام کار برای چند قطعه مشابه بدون درنظر گرفتن زمان تجهیز (ta): این زمان صرف ساختن چند قطعه مشابهی خواهد شد که زمان تجهیز برای آن‌ها مقدار معینی است (چون تقریباً زمان تجهیز برای ساختن چند قطعه کار مشابه مقدار ثابتی است)؛ مثلاً زمان رنگ پاشی چند قطعه‌ی مشابه برابر است با حاصل ضرب زمان محاسبه شده یک قطعه در تعداد آن‌ها تا زمان انجام کار برای چند قطعه مشابه به دست آید.

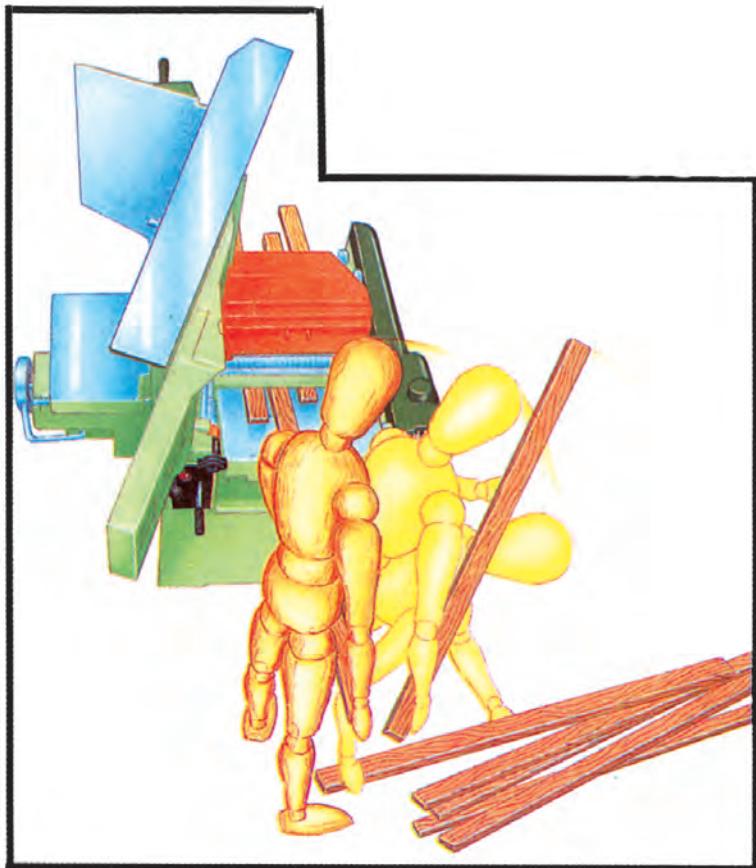
- تعداد قطعات مشابه (n): تعداد قطعات مشابهی است که عملیات روی آن‌ها به وسیله یک ماشین صورت می‌گیرد.

- زمان کار برای هر قطعه (te): زمانی که برای هر قطعه صرف می‌شود شامل دو قسمت زمان جزء و زمان مبنا خواهد بود که در اینجا به شرح آن‌ها می‌پردازیم:

— زمان جزء (tv) : زمانی است که برخلاف میل کارگر بدون پیش‌بینی صرف می‌شود، مثل رونگکاری، تعویض یا نیز کردن تیغه‌ها، رفع احتیاجات شخصی و غیره.

— زمان مبنا (tg) : زمان مبنا نیز به دو قسمت زمان اصلی انجام کار و زمان فرعی تقسیم می‌شود.

— زمان فرعی (tn) : زمانی است که بدون پیشرفت مستقیم برای انجام کار لازم است؛ مانند: اندازه‌گیری و کنترل قطعه کار، جایه‌جا کردن قطعه کار، مانند بلند کردن و روی دستگاه قرار دادن و به عکس (شکل ۸-۵). در هنگام کم کنی زمان بستن هر قطعه روی دستگاه و باز کردن آن.



شکل ۸-۵—مراحل حرکت برای گندگی کردن قطعات

– زمان اصلی انجام کار (th) : زمانی است که منحصراً عملیات مربوطه انجام می‌شود (بدون درنظر گرفتن کلیه زمان‌های اضافی و فرعی و غیره).

به طور خلاصه با توجه به مطالب یاد شده می‌توان گفت : تعیین زمان استاندارد به روش زمان‌سنجی با کرنومتر در چهار مرحله انجام می‌گیرد :

۱- تقسیم کار به اجزای کوچک ؛

۲- تعیین زمان هر جزء با توجه به ضریب عملکرد مربوط به آن ؛

۳- تبدیل زمان مشاهده‌ای هر جزء به زمان نرمال ؛

۴- جمع کردن زمان نرمال اجزای مختلف کار و اضافه کردن بیکاری‌های مجاز به آن‌ها.  
مثال :

زمان نرمال عملیات فاقزنی ۴۰۰ پایه متعلق به ۱۰۰ عدد میز عسلی را به دست آورید؛ در صورتی که :

– عملیات به وسیله‌ی ماشین کم کن (شکل ۹-۵) با دسته‌های اهرمی با کارگر مربوط صورت می‌گیرد.



شکل ۹-۵

– زمان‌های ارائه شده با کرنومتر برای ۱۰ نمونه انجام گردیده و میانگین هر مرحله به این صورت گزارش شده است.

– هر پایه چهار عدد فاق لازم دارد و برای هر فاق یک بار باید قطعه کار روی دستگاه بسته شود.

- زمان اصلی تجهیز (trg) یا تنظیم دستگاه ۸ دقیقه؛
- زمان جزء تجهیز (trv) ۱۰ دقیقه و درصد زمان اصلی تجهیز؛
- زمان اصلی انجام کار (th) صرفاً عمل ایجاد یک فاق، ۱۰ ثانیه با ضریب عملکرد ۹۰٪؛
- زمان فرعی (tn) تنظیم هر بار قطعه کار برای عمل یک فاق، ۱۰ ثانیه با ضریب عملکرد ۷۰٪؛
- زمان جزء (tv) زمان غیر پیش‌بینی یا بیکاری مجاز هر ۱۰ عدد پایه ۱ دقیقه.

$$trg = \lambda \min$$

$$trv = \lambda \cdot \frac{1}{100} = \lambda / 100 \min \quad : \quad tr = trg \cdot trv = \lambda \cdot \lambda / 100 = \lambda / 100 \min$$

$$\begin{aligned} th &= \frac{1}{6} \cdot \frac{9}{100} \cdot 4 = 0.15 \min & : \quad tg = th \cdot tn = 0.15 \cdot 476 = 71.4 \min \\ tn &= \frac{1}{6} \cdot \frac{7}{100} \cdot 4 = 0.07 \min & \end{aligned}$$

$$tv = 1 \cdot 10 = 10 \min \quad : \quad te = tg \cdot tv = 71.4 \cdot 10 = 714 \min$$

$$ta = n \cdot te \quad : \quad ta = 400 \cdot 1/17 = 468 \min$$

$$T = ta \cdot tr \quad : \quad T = 468 \cdot 8/10 = 374.4 \min$$

$$T = 374.4 / 8 \cdot 60 \approx 7.4 h \quad \text{یا} \quad 7.4 \min$$

### تمرین

- ۱- زمان انجام کار برای رنگ‌پاشی ۲۰ عدد قاب عکس مشابه را تعیین کنید؛ در صورتی که زمان انجام کار یک قطعه (te) ۱۰ دقیقه و زمان کل تجهیز (tr) ۲۵ دقیقه باشد.
- ۲- زمان آماده نمودن دستگاه منگنه‌ی بادی برای رویه کوبی کف صندلی را تعیین کنید، در صورتی که زمان اصلی تجهیز ۲۰ دقیقه و زمان جزء تجهیز ۲۰ دقیقه درصد زمان اصلی تجهیز باشد.
- ۳- زمان تجهیز برای مونتاژ کردن صندلی‌هایی که قطعات آن‌ها از قبل تهیه شده است، در اینجا گزارش شده، زمان اصلی تجهیز، زمان جزء تجهیز و زمان کل تجهیز را تعیین کنید.  
تحویل وسایل دستی از انبار: ۱۰ دقیقه، تنظیم گیره‌های پنوماتیک: ۱۵ دقیقه، مطالعه‌ی نقشه کار: ۸ دقیقه، هماهنگی با سرپرست کارگاه: ۷ دقیقه، هماهنگ و آماده

نمودن قطعه کار : ۱۶ دقیقه.

۴- برای رنگ کردن یک قفسه کتاب لازم است تمام سطوح (دو طرف) آن با دست سنباده و پرداخت شود، اگر این قفسه از ۵ طبقه به ابعاد  $25 \times 25 \times 22$  سانتی متر و دو بدنه به ابعاد  $25 \times 25 \times 11$  سانتی متر تشکیل شده باشد و برای هر متر مربع  $8$  دقیقه صرفاً زمان پرداخت لازم باشد. زمان اصلی انجام کار سنباده زدن این قفسه کتاب را به دست آورید و در صورتی که ضریب عملکرد  $10$  در نظر گرفته شود زمان نرمال را تعیین کنید.

۵- برای رنده نمودن  $5$  قطعه تخته به ابعاد  $15 \times 12 \times 10$  سانتی متر به وسیله دستگاه گندگی که پیشبرد کار دستگاه  $5$  متر بر دقیقه باشد، زمان اصلی انجام کار را تعیین نمایید.

۶- برای زبانه زدن  $40$  عدد قید صندلی، زمان فرعی، زمان اصلی و زمان مبنا را محاسبه کنید؛ در صورتی که زمان برداشت و روی دستگاه فرار دادن هر قطعه  $4$  ثانیه، زمان زبانه زدن هر قطعه  $4$  ثانیه، زمان انتقال از دستگاه به میز کار برای هر قطعه  $3$  ثانیه باشد.

۷- اگر برای نصب کایپن با پیچ و رول پلاک، زمان اصلی سوراخ کاری و محکم کردن هر پیچ  $35$  ثانیه و زمان فرعی  $7$  ثانیه و زمان جزء  $9$  درصد زمان مبنا باشد، در صورتی که کایپن به وسیله  $1$  پیچ محکم شود زمان انجام کار نصب کایپن را محاسبه کنید.

۸- زمان انجام کاری را که برای ساخت  $1$  قطعه به کار می‌رود، محاسبه کنید؛ در صورتی که زمان‌های ساخت یک قطعه بدین شرح باشد :

- الف) زمان اصلی تجهیز  $15$  دقیقه،
- ب) زمان اصلی انجام کار  $10$  دقیقه،
- ج) زمان فرعی انجام کار  $6$  دقیقه،
- د) زمان جزئی تجهیز  $3$  دقیقه،
- ه) زمان جزء  $5$  دقیقه.

۹- الوارهایی به طول  $2/5$  متر موجود است. اگر بخواهیم به هر الوار  $5$  برش طولی بزنیم؛ در صورتی که سرعت پیشبرد کار  $5$  متر بر دقیقه باشد، با توجه به زمان‌های گزارش شده زمان برش  $15$  عدد الوار را محاسبه کنید :

- الف) زمان تنظیم دستگاه (زمان اصلی تجهیز)  $5$  دقیقه.
- ب) زمان جزئی تجهیز  $1$  درصد زمان اصلی تجهیز.
- ج) زمان تلف شده بین هر برش طولی  $8$  ثانیه و زمان تلف شده بین هر الوار  $3$  دقیقه (زمان فرعی انجام کار).

د)  $1^{\circ}$  درصد زمان اصلی انجام کار برای زمانی که نمی‌توان پیش‌بینی کرد (زمان جزء).  
 ۱۰- به وسیله دستگاه منبت کاری اتوماتیک (شکل‌های ۱۱-۵ و ۱۱-۵) قرار است قطعاتی مانند یکی از اشکال داده شده تهیه شود. زمان تهیه  $112^{\circ}$  عدد از این نوع قطعه را محاسبه کنید؛ در صورتی که:

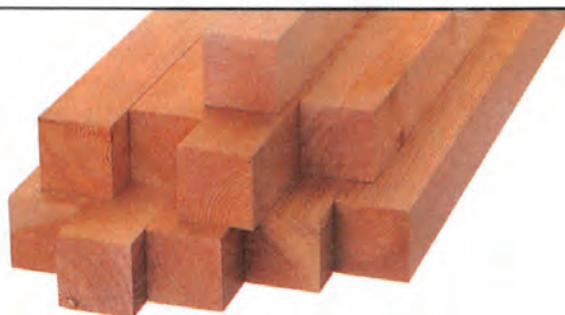
- الف) زمان تنظیم دستگاه (زمان اصلی تجهیز)  $2^{\circ}$  دقیقه.
- ب) زمان جزئی تجهیز  $1^{\circ}$  درصد زمان اصلی تجهیز.
- ج) زمان قرار دادن و برداشتن هر قطعه از روی دستگاه (زمان فرعی انجام کار)  $1^{\circ}$  ثانیه.
- د) زمان ایجاد منبت روی قطعه مربوطه (زمان اصلی انجام کار)  $22^{\circ}$  ثانیه.
- ه) زمان قابل پیش‌بینی ناپذیر (زمان جزء)  $3^{\circ}$  درصد زمان اصلی انجام کار فرض شود.



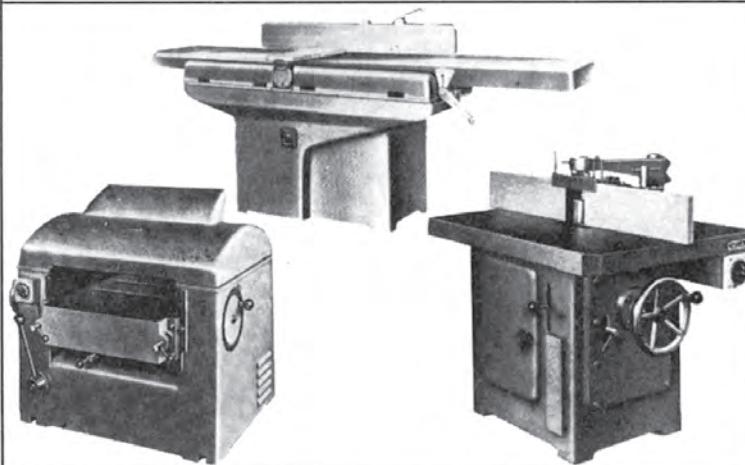
شکل ۱۱-۵- قطعات منبت شده با دستگاه اتوماتیک

۲-۳-۵- زمان سنجی به وسیله‌ی نمونه برداری از کار: زمان سنجی با کرنومتر در بعضی از کارها مناسب نیست، زیرا برای زمان سنجی با کرنومتر به مشاهده کننده ماهری نیازمندیم؛ به ویژه بعضی از کارها به مشاهده‌ی پیوسته به مدت زیادی احتیاج دارند که باعث خستگی و اتلاف وقت زیادی می‌شود. یکی از روش‌های مشاهده‌ای به نام «نمونه برداری از کار» دارای مزیتی است که احتیاج به مشاهده پیوسته ندارد، از کرنومتر استفاده نمی‌شود و مشاهده کننده کم تجربه نیز می‌تواند آن را انجام دهد.

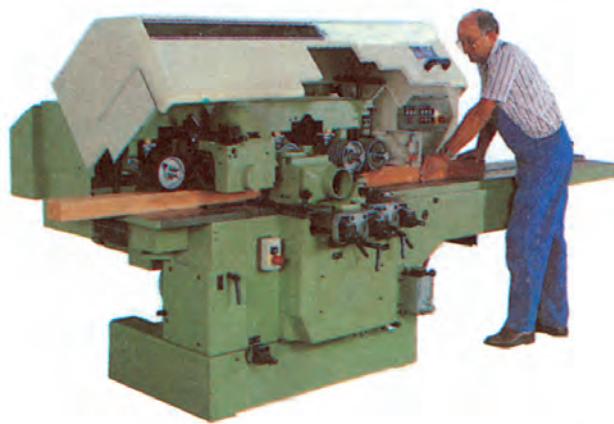
در این روش ما از مشاهداتی که به صورت تصادفی در یک دوره زمانی انجام می‌دهیم برای تعیین چگونگی زمان انجام کار استفاده می‌کنیم؛ بنابراین، اگر بخواهیم مقداری از وقت کارگر را تعیین کنیم که صرف کار با ماشین یا صرف کارهای دیگر می‌شود، از قبیل آماده‌سازی ماشین یا گرفتن ابزار از انبار، در طول چند روز چند مرتبه کارهایی را که وی انجام می‌دهد مشاهده کرده انتظار داریم که نسبت هریک از فعالیت‌ها در نمونه‌های تصادفی مشاهده شده؛ همچنین برای تعیین نسبت آن‌ها در تمام طول روز، راهنمای باشد. همچنین هرچه مشاهدات بیشتر باشد تاییج به دست آمده مطمئن‌تر بوده راهنمای بهتری برای تعیین زمان انجام فعالیت‌های مختلف در تمام طول روز به شمار می‌آید، این روش زمان سنجی را می‌توان برای انواع مختلف فعالیت‌ها به کار برد؛ به علاوه برای ارزیابی بین گروه‌های مختلف کارگران، همچنین ارزیابی بین ماشین‌آلات و درنتیجه انتخاب صحیح کارگر یا ماشین‌آلات مناسب می‌توان به کار برد.



?



10:00



1:00

شكل ۱۱-۵- ارتباط زمان کار و نوع دستگاه

## پرسش

- ۱- گروه‌های تعیین زمان‌سنجدی را بنویسید.
- ۲- پایه و اساس روش‌های مشاهده مستقیم در زمان‌سنجدی بر چه چیزی استوار است؟
- ۳- روش‌های مشاهده مستقیم را بیان کنید.
- ۴- منظور از زمان‌سنجدی با کُرنومتر چیست؟
- ۵- هدف از زمان نرمال انجام کار چیست؟
- ۶- ضریب عملکرد در تعیین زمان نرمال انجام کار چه چیزی را بیان می‌کند؟
- ۷- شخص زمان سنج با کُرنومتر چه اطلاعاتی باید داشته باشد؟
- ۸- زمان‌سنجدی به وسیله‌ی نمونه‌برداری از کار چگونه است؟
- ۹- زمان‌سنجدی به وسیله‌ی نمونه‌برداری از کار نسبت به زمان‌سنجدی با کُرنومتر چه مزیتی دارد؟
- ۱۰- به چه دلیل روش زمان‌سنجدی به وسیله‌ی نمونه‌برداری از کار برای ارزیابی بین گروه‌های مختلف کارگران یا ماشین‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد؟
- ۱۱- برای ساخت یک کتابخانه از صفحات تخته خرد چوب روکش شده عملیات زیر صورت گرفته است. زمان ساخت را محاسبه کنید:  
برش اولیه : ۱/۵ ساعت، اندازه بری : ۱ ساعت، ساخت اتصالات : ۳ ساعت، موئاز قطعات : ۳ ساعت، پرداخت : ۲ ساعت، رنگ کاری : ۳ ساعت.  
برای پیش‌آمد‌های احتمالی نیز ۳ درصد زمان یاد شده را منظور کنید.

## ۴-۵- روش‌های ترکیبی

تا اینجا هر دو روش ذکر شده مستلزم مشاهده کار در حین عمل بوده است. مواردی پیش می‌آید که مشاهده در عمل امکان‌پذیر نیست؛ مثلاً ممکن است بخواهیم تولید یک محصول جدید را برنامه‌ریزی کنیم که در این حالت می‌توانیم از زمان استانداردی که براساس تجربیات گذشته در کارهای مشابه تهیه شده، استفاده کرده تخمین بزنیم. این زمان‌ها چون می‌توانند ترکیبی از زمان‌های مختلف باشند که روش ترکیبی نامیده می‌شوند.

- ۱- استفاده از اطلاعات استاندارد: در روش زمان‌سنجدی با کُرنومتر زمان فعالیتی را می‌توانیم مشخص کنیم که در حال عمل باشد. حال اگر این زمان‌ها با توجه به نوع فعالیت و مشخصات

قطعه کار و دستگاه، یادداشت شود و جدول های تنظیم گردد، برای زمان سنجی کار جدیدی که تنها شامل فعالیت هایی است که ما اطلاعات مربوط به آن ها را در اختیار داریم، می توانیم زمان استاندارد آن کار را با استفاده از جداول و یا فرمول هایی که قبل از این منظور تهیه کرده ایم به دست آوریم.

بدیهی است که اجرای این روش تنها هنگامی امکان پذیر خواهد بود که ما اطلاعات مفیدی را که با زمان سنجی صحیح به دست آمده است در مجموعه ای اطلاعات زمان سنجی خود داشته باشیم. معمولاً استفاده از اطلاعاتی که در کارخانه دیگری جمع آوری شده، ایجاد اشکال می کند، چون غالباً وضعیت موجود در هر کارخانه کاملاً متفاوت با کارخانه دیگر است.

**۴-۵-۲** استفاده از زمان های از قبل تعیین شده برای حرکات: هدف اصلی از این روش این است که بتوانیم زمان سنجی عملیاتی را انجام دهیم که با دست صورت می گیرد. مطالعات اولیه زمان سنجی به وسیله فیلمبرداری از عملیات مختلف نشانگر این است که بیشتر حرکات مختلف گاه به اجزاء خیلی کوچک مانند دراز کردن دست، حرکت دادن دست، چرخاندن، گرفتن و غیره تقسیم می شوند؛ همچنین معلوم شده است که عوامل گوناگونی بر روی زمان انجام هر جزء اثر می گذارند؛ مثلاً دراز کردن دست، تحت تأثیر فاصله ای که دست باید طی کند و نوع و چگونگی دست دراز کردن قرار دارد.

با انجام این مطالعات، جدول های اطلاعات زمان سنجی برای نشان دادن زمان مورد نیاز برای انجام هر جزء کاری در موقعیت مناسب تهیه شده اند. این جدول ها برای تخمین زمان اجرای عملیات مورد استفاده قرار می گیرند؛ به گونه ای که بر حسب نوع حرکت و وضعیتی که حاکم بر انجام آن است، ارزش های مختلف زمانی به آن ها تخصیص می یابد (جدول ۱-۵).

علاوه بر تعیین استانداردهای زمانی برای مشاغل جاری در کارخانه، استفاده از سیستم های ارزش های زمانی از پیش تعیین شده، امکان محاسبات زمان لازم انجام شغل را قبل از تولید بالفعل، فراهم می سازد. این امکانات محسنات فراوانی به شکل انجام برآوردهای نسبتاً دقیق در زمینه های کار، بهسازی، برآوردهای شغلی، و کمک در طراحی محصول و همچنین ابزار کار در اختیار مدیریت قرار می دهد. در هر مورد می توان الگوی کار را مجسم نمود، ارزش های زمانی بدان ها تخصیص داد و طراحی بهتری از رویه ها و تولیدات براساس ارزش زمانی را قبل از شروع کار ارائه نمود. این نکته را در عین حال نباید ناگفته گذاشت که استفاده انحصاری از این سیستم ها به جای زمان سنجی و نمونه برداری مورد تأیید تمامی صاحب نظران نیست. در هر صورت برای استفاده از این جدول ها باید نکاتی را در نظر داشت که روش کار بدین شرح است:

جدول ۱-۵- جدول بین المللی زمان بندی حرکت دست مطابق با روش (MTM)

فاصله cm	زمان				حرکت دست		شرح و علت
	A	B	C یا D	E	A	B	
۲ یا کمتر	۲/۰	۲/۰	۲/۰	۲/۰	۱/۶	۱/۶	A رساندن موضوع و در محل قراردادن یا در دست دیگر یا دست دیگران قرار دادن
	۳/۴	۳/۴	۵/۱	۳/۲	۳/۰	۲/۴	
	۴/۵	۴/۵	۶/۵	۴/۴	۳/۹	۳/۱	
	۵/۵	۵/۵	۷/۵	۵/۵	۴/۶	۳/۷	
	۶/۱	۶/۳	۸/۴	۶/۸	۴/۹	۴/۳	
۱۲	۶/۴	۷/۴	۹/۱	۷/۳	۵/۲	۴/۸	B رساندن موضوعی مفرد در محلی که امکان گردشی وجود دارد.
	۶/۸	۸/۲	۹/۷	۷/۸	۵/۵	۵/۴	
	۷/۱	۸/۸	۱۰/۳	۸/۲	۵/۸	۵/۹	
	۵/۵	۹/۴	۱۰/۸	۸/۷	۶/۱	۶/۵	
	۷/۸	۱۰/۰	۱۱/۴	۹/۲	۶/۵	۷/۱	
۲۲	۸/۱	۱۰/۵	۱۱/۹	۹/۷	۶/۸	۷/۷	C رساندن موضوعی به محلی که انتخاب لازم دارد.
	۸/۵	۱۱/۱	۱۲/۵	۱۰/۲	۷/۱	۸/۲	
	۸/۸	۱۱/۷	۱۳/۰	۱۰/۷	۷/۴	۸/۸	
	۹/۲	۱۲/۲	۱۳/۶	۱۱/۲	۷/۷	۹/۴	
	۹/۵	۱۲/۸	۱۴/۱	۱۱/۷	۸/۰	۹/۹	
۳۵	۱۰/۴	۱۴/۲	۱۵/۵	۱۲/۹	۸/۸	۱۱/۴	D رساندن موضوعی که بسیار کوچک و باید خیلی دقیق گرفته شود.
	۱۱/۳	۱۵/۶	۱۶/۸	۱۴/۱	۹/۶	۱۲/۸	
	۱۲/۱	۱۷/۰	۱۸/۲	۱۵/۳	۱۰/۴	۱۴/۲	
	۱۳/۰	۱۸/۴	۱۹/۶	۱۶/۵	۱۱/۲	۱۵/۷	
	۱۳/۹	۱۹/۸	۲۰/۹	۱۷/۸	۱۲/۰	۱۷/۱	
۶۰	۱۴/۷	۲۱/۲	۲۲/۳	۱۹/۰	۱۲/۸	۱۸/۵	E رساندن موضوعی به محلی که لازم است بدن حرکت داشته باشد.
	۱۵/۶	۲۲/۶	۲۳/۶	۲۰/۲	۱۳/۵	۱۹/۹	
	۱۶/۵	۲۴/۱	۲۵/۰	۲۱/۴	۱۴/۳	۲۱/۴	
	۱۷/۳	۲۵/۵	۲۶/۴	۲۲/۶	۱۵/۱	۲۲/۸	
	۱۸/۲	۲۶/۹	۲۷/۷	۲۳/۹	۱۵/۹	۲۴/۲	

۱- تقسیم عملیات به اجزای مناسب؛ به طوری که شامل بیش از دوازده نوع حرکت نباشد.

۲- تشخیص نوع هر یک از حرکات و به دست آوردن زمان آنها از جدول های مربوط به آن.

۳- تعیین زمان کلی (با جمع کردن زمان های به دست آمده از جدول ها).

این روش ها دائماً در حال پیشرفت بوده و اصلاحاتی روی آنها انجام گرفته است. تا جایی که

امروزه این سیستم‌ها شامل حرکات بدن مانند حرکات پا، قسمتی از تن و حتی استفاده از چشم نیز می‌گردند.

علاوه بر مزایایی که سایر روش‌های ترکیبی دارند، این روش برای استفاده در کارخانه‌های مختلف است، اما در خور توجه است که در این روش کارکنان باید برنامه‌های آموزشی داشته باشند.

## سوالات آزمون پایان فصل پنجم

- ۱- تفاوت کلی روش‌های مشاهده مستقیم با روش‌های ترکیبی در زمان‌سنجی چیست؟
- ۲- برای تعیین زمان انجام کار یک محصول جدید، چه روش کلی را مناسب می‌دانید؟ چرا؟
- ۳- انواع روش‌های ترکیبی را نام ببرید.
- ۴- روش استفاده از اطلاعات استاندارد را در تعیین زمان انجام کار توضیح دهید.
- ۵- هدف اصلی از روش استفاده از زمان‌های از قبل تعیین شده برای حرکات چیست؟
- ۶- استفاده از سیستم‌های ارزش‌های زمانی از پیش تعیین شده چه امکاناتی و چه محسناتی در بردارد؟
- ۷- برای استفاده از جدول‌های زمانی حرکات از پیش تعیین شده چه نکاتی را باید در نظر داشت؟
- ۸- سازمان رفاه (مجموع مطالعه کار) زمان انجام کار را به چه اجزایی تقسیم‌بندی نموده است؟
- ۹- منظور از زمان کل تجهیز چیست؟ مثال بزنید.
- ۱۰- زمان اصلی تجهیز را تعریف کرده مثالی بزنید.
- ۱۱- زمان جزء تجهیز چه زمانی است؟ با مثالی مطلب را کامل کنید.
- ۱۲- منظور از زمان انجام کار برای چند قطعه مشابه چیست؟
- ۱۳- شرح دهید زمان کار برای هر قطعه به چند جزء کوچک‌تر تقسیم می‌شود؟
- ۱۴- زمان جزء کار چه زمانی است؟
- ۱۵- اجزای کوچک‌تر زمان مبنا را نام ببرید.
- ۱۶- زمان فرعی چه زمانی است؟ با مثالی مطلب را کامل کنید.
- ۱۷- زمان اصلی انجام کار را توضیح داده، مثالی بزنید.

- برای برش قطعاتی از جنس تخته لایه نیاز به سرعت برشی معادل  $8^\circ$  متر بر ثانیه می‌باشد. اگر تعداد دور دستگاه اره گرد  $500^\circ$  دور در دقیقه باشد، تیغه اره گرد چه قطری باید داشته باشد؟
- سرعت پیشبرد دستگاه رندهای  $1^\circ$  متر بر دقیقه است، اگر  $2^\circ$  درصد اتلاف وقت درنظر بگیریم، این دستگاه در هر ساعت چند متر کار را رنده می‌زند؟

- دستگاه گندگی با مشخصات زیر موجود است، سرعت پیشبرد و عمق اثر هر تیغه‌ی آن را روی چوب به دست آورید.
- $n = 5000 \text{ rev/min}$        $z = 6$        $a = 0.6 \text{ mm}$
- $R = 6 \text{ cm}$

- طول تسمه‌ای را به دست آورید که قطر چرخ محرک  $12\text{cm}$  و قطر چرخ متحرک  $18\text{cm}$  و فاصله خط المركzin  $45\text{cm}$  باشد (تسمه به صورت ساده و مستقیم فرار گرفته است).
- تعداد دور چرخ دنده محرکی  $15^\circ$  دور بر دقیقه و تعداد دندانه‌های آن  $20^\circ$  عدد است. اگر تعداد دور چرخ دنده لازم باشد، تعداد دندانه‌های آن را به دست آورید.
- کار مکانیکی و توان انجام شده بالابری را به دست آورید که جرم بار  $100^\circ$  کیلوگرم، ارتفاع حمل  $3^\circ$  متر و زمان انجام کار یک دقیقه می‌باشد.

- الکتروموتور دستگاهی که توان بازده آن  $4^\circ$  کیلووات است دارای تعداد دوران  $\frac{1}{min} = 1500^\circ$  می‌باشد، حساب کنید اولاً: گشتاوری را که به وسیله آن می‌توان منتقل کرد. ثانیاً: اگر نیروی کشنش لازم در تسمه‌ای که به وسیله الکتروموتور می‌گردد  $F = 254/8 \text{ N}$  باشد، قطر چرخ تسمه آن را حساب کنید.

- باری به جرم  $15^\circ$  کیلوگرم را می‌بایست با بالابر ساده‌ای که دارای یک قرقره ثابت و ۲ قرقره متحرک است، بالا ببریم، محاسبه کنید حداقل چه نیرویی باید به دستگاه وارد شود.
- و اگر حمل چوبی به جرم  $5^\circ$  کیلوگرم و ضریب اصطکاک غلتی  $i = 0.25^\circ$ . چه مقدار چوبی را می‌تواند حمل کند، اگر نیروی افقی وارد بر آن حداقل  $40^\circ$  نیوتون باشد.
- در کارگاهی سه الکتروموتور با توانهای  $2P_s$  و  $1/5P_s$  و  $1P_s$  به طور متوسط  $3^\circ$  ساعت در روز کار می‌کند، کار الکتریکی کل دستگاهها را در یک روز به دست آورید.
- زمان انجام کاری را که برای ساخت  $20^\circ$  قطعه به کار می‌رود، محاسبه نمایید در صورتی

که زمان‌های ساخت یک قطعه به این شرح است :

الف) زمان اصلی تجهیز : ۱۸ دقیقه

ب) زمان اصلی انجام کار : ۱۲ دقیقه

ج) زمان فرعی انجام کار : ۸ دقیقه

د) زمان جزئی تجهیز : ۵ دقیقه

ه) زمان جزء : ۷ دقیقه

۱۲ – مراحل انجام زمان‌سنجی را با کرنومتر بنویسید.

## ضمیمه

نمونه تسمه‌های گروه A که عرض و عمق تسمه ثابت (۸. ۱۳) اما طول آن‌ها متفاوت است.

**A**

تسمه های گروه A

NO	نام NAME	طول SIZE	SP	NO	نام NAME	طول SIZE	SP
1	A57	13 x 1440	136	38	A94	13 x 2390	228
2	A58	13 x 1470	140	39	A95	13 x 2410	229
3	A59	13 x 1500	142	40	A96	13 x 2440	232
4	A60	13 x 1520	144	41	A97	13 x 2460	234
5	A61	13 x 1550	147	42	A98	13 x 2490	237
6	A62	13 x 1570	149	43	A99	13 x 2510	238
7	A63	13 x 1600	152	44	A100	13 x 2540	241
8	A64	13 x 1620	154	45	A101	13 x 2560	243
9	A65	13 x 1650	157	46	A102	13 x 2580	246
10	A66	13 x 1670	159	47	A103	13 x 2610	248
11	A67	13 x 1700	162	48	A104	13 x 2640	251
12	A68	13 x 1720	163	49	A105	13 x 2660	253
13	A69	13 x 1750	166	50	A106	13 x 2690	256
14	A70	13 x 1770	167	51	A107	13 x 2710	257
15	A71	13 x 1800	171	52	A108	13 x 2740	260
16	A72	13 x 1820	173	53	A109	13 x 2760	262
17	A73	13 x 1850	176	54	A110	13 x 2790	265
18	A74	13 x 1880	179	55	A111	13 x 2810	267
19	A75	13 x 1900	181	56	A112	13 x 2840	270
20	A76	13 x 1930	184	57	A113	13 x 2870	273
21	A77	13 x 1950	186	58	A114	13 x 2890	275
22	A78	13 x 1980	188	59	A115	13 x 2920	277
23	A79	13 x 2000	190	60	A116	13 x 2940	279
24	A80	13 x 2030	193	61	A117	13 x 2970	282
25	A81	13 x 2050	195	62	A118	13 x 3000	285
26	A82	13 x 2080	198	63	A119	13 x 3020	287
27	A83	13 x 2100	200	64	A120	13 x 3050	290
28	A84	13 x 2130	202	65	A121	13 x 3070	292
29	A85	13 x 2160	205	66	A122	13 x 3100	295
30	A86	13 x 2180	207	67	A123	13 x 3120	296
31	A87	13 x 2210	210	68	A124	13 x 3150	299
32	A88	13 x 2230	212	69	A125	13 x 3180	302
33	A89	13 x 2260	215	70	A126	13 x 3200	304
34	A90	13 x 2280	217	71	A127	13 x 3230	307
35	A91	13 x 2310	219	72	A128	13 x 3250	309
36	A92	13 x 2330	221	73	A129	13 x 3280	312
37	A93	13 x 2360	224	74	A130	13 x 3300	314

NO	نام NAME	طول SIZE	SP	NO	نام NAME	طول SIZE	SP
75	A131	13 x 3330	316	98	A154	13 x 3910	371
76	A132	13 x 3350	318	99	A155	13 x 3930	373
77	A133	13 x 3380	321	100	A156	13 x 3960	376
78	A134	13 x 3400	322	101	A157	13 x 3980	378
79	A135	13 x 3430	326	102	A158	13 x 4010	381
80	A136	13 x 3450	328	103	A159	13 x 4030	383
81	A137	13 x 3480	331	104	A160	13 x 4060	386
82	A138	13 x 3500	333	105	A161	13 x 4080	388
83	A139	13 x 3530	335	106	A162	13 x 4110	390
84	A140	13 x 3550	337	107	A163	13 x 4140	393
85	A141	13 x 3580	340	108	A164	13 x 4160	395
86	A142	13 x 3600	342	109	A165	13 x 4190	398
87	A143	13 x 3630	345	110	A166	13 x 4210	400
88	A144	13 x 3650	347	111	A167	13 x 4240	403
89	A145	13 x 3680	350	112	A168	13 x 4260	405
90	A146	13 x 3700	352	113	A169	13 x 4290	408
91	A147	13 x 3730	354	114	A170	13 x 4310	409
92	A148	13 x 3750	356	115	A171	13 x 4340	412
93	A149	13 x 3780	359	116	A172	13 x 4360	414
94	A150	13 x 3810	362	117	A173	13 x 4390	417
95	A151	13 x 3830	364	118	A174	13 x 4410	419
96	A152	13 x 3860	367	119	A175	13 x 4440	422
97	A153	13 x 3880	369				



تاریخ 45 ... 90°



دقيقة

درجه	0'	10'	20'	30'	40'	50'	60'	درجه	
45	1,0000	1,0058	1,0117	1,0176	1,0235	1,0295	1,0355	44	
46	1,0355	1,0416	1,0477	1,0538	1,0599	1,0661	1,0724	43	
47	1,0724	1,0786	1,0850	1,0913	1,0977	1,1041	1,1106	42	
48	1,1106	1,1171	1,1237	1,1303	1,1369	1,1436	1,1504	41	
49	1,1504	1,1571	1,1640	1,1708	1,1778	1,1847	1,1918	40	
50	1,1918	1,1988	1,2059	1,2131	1,2203	1,2276	1,2349	39	
51	1,2349	1,2423	1,2497	1,2572	1,2647	1,2723	1,2799	38	
52	1,2799	1,2876	1,2954	1,3032	1,3111	1,3190	1,3270	37	
53	1,3270	1,3351	1,3432	1,3514	1,3597	1,3680	1,3764	36	
54	1,3764	1,3848	1,3934	1,4019	1,4106	1,4193	1,4281	35	
55	1,4281	1,4370	1,4460	1,4550	1,4641	1,4733	1,4826	34	
56	1,4826	1,4919	1,5013	1,5108	1,5204	1,5301	1,5399	33	
57	1,5399	1,5497	1,5597	1,5697	1,5798	1,5900	1,6003	32	
58	1,6003	1,6107	1,6213	1,6318	1,6426	1,6534	1,6643	31	
59	1,6643	1,6753	1,6864	1,6977	1,7090	1,7205	1,7321	30	
60	1,7321	1,7438	1,7556	1,7675	1,7796	1,7917	1,8041	29	
61	1,8041	1,8165	1,8291	1,8418	1,8546	1,8676	1,8807	28	
62	1,8807	1,8940	1,9074	1,9210	1,9347	1,9486	1,9626	27	
تاریخ	63	1,9626	1,9768	1,9912	2,0057	2,0204	2,0353	2,0503	26
كتابات	64	2,0503	2,0655	2,0809	2,0965	2,1123	2,1283	2,1445	25
65	2,1445	2,1609	2,1775	2,1943	2,2113	2,2286	2,2460	24	
66	2,2460	2,2637	2,2817	2,2998	2,3183	2,3369	2,3558	23	
67	2,3559	2,3750	2,3945	2,4142	2,4342	2,4545	2,4751	22	
68	2,4751	2,4960	2,5172	2,5387	2,5605	2,5826	2,6051	21	
69	2,6051	2,6279	2,6511	2,6746	2,6985	2,7228	2,7475	20	
70	2,7475	2,7725	2,7980	2,8239	2,8502	2,8770	2,9042	19	
71	2,9042	2,9319	2,9600	2,9887	3,0178	3,0475	3,0777	18	
72	3,0777	3,1084	3,1397	3,1716	3,2041	3,2371	3,2709	17	
73	3,2709	3,3052	3,3402	3,3759	3,4124	3,4495	3,4874	16	
74	3,4874	3,5261	3,5656	3,6059	3,6470	3,6891	3,7321	15	
75	3,7321	3,7760	3,8208	3,8667	3,9136	3,9617	4,0108	14	
76	4,0108	4,0611	4,1126	4,1653	4,2193	4,2747	4,3315	13	
77	4,3315	4,3897	4,4494	4,5107	4,5736	4,6383	4,7046	12	
78	4,7046	4,7729	4,8430	4,9152	4,9894	5,0658	5,1446	11	
79	5,1446	5,2257	5,3093	5,3955	5,4845	5,5764	5,6713	10	
80	5,6713	5,7694	5,8708	5,9758	6,0844	6,1970	6,3138	9	
81	6,3138	6,4348	6,5605	6,6912	6,8269	6,9682	7,1154	8	
82	7,1154	7,2687	7,4287	7,5958	7,7704	7,9530	8,1444	7	
83	8,1444	8,3450	8,5556	8,7769	9,0098	9,2553	9,5144	6	
84	9,5144	9,7882	10,0780	10,3854	10,7019	11,0594	11,4301	5	
85	11,4301	11,8262	12,2505	12,7062	13,1969	13,7267	14,3007	4	
86	14,3007	14,9244	15,6048	16,3499	17,1693	18,0750	19,0811	3	
87	19,0811	20,2056	21,4704	22,9038	24,5418	26,4316	28,6363	2	
88	28,6363	31,2416	34,3678	38,1885	42,9641	49,1039	57,2900	1	
89	57,2900	68,7501	85,9398	114,5887	171,885	343,774	$\infty$	0	
	60'	50'	40'	30'	20'	10'	0'	درج	
	دقائق								
	كتابات 0 ... 45°								

نمازات ٠ ... ٤٥°

$$\tan \alpha = \frac{a}{b};$$

$$a = b \cdot \tan \alpha; \quad b = \frac{a}{\tan \alpha}$$

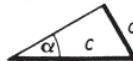
درجہ دقیقہ	دقیقہ							درجہ
	٠'	١٠'	٢٠'	٣٠'	٤٠'	٥٠'	٦٠'	
٠	0,0000	0,0029	0,0058	0,0087	0,0116	0,0145	0,0175	89
١	0,0175	0,0204	0,0233	0,0262	0,0291	0,0320	0,0349	88
٢	0,0349	0,0378	0,0407	0,0437	0,0466	0,0495	0,0524	87
٣	0,0524	0,0553	0,0582	0,0612	0,0641	0,0670	0,0699	86
٤	0,0699	0,0729	0,0758	0,0787	0,0816	0,0846	0,0875	85
٥	0,0875	0,0904	0,0934	0,0963	0,0992	0,1022	0,1051	84
٦	0,1051	0,1080	0,1110	0,1139	0,1169	0,1198	0,1228	83
٧	0,1228	0,1257	0,1287	0,1317	0,1346	0,1376	0,1405	82
٨	0,1405	0,1435	0,1465	0,1495	0,1524	0,1554	0,1584	81
٩	0,1584	0,1614	0,1644	0,1673	0,1703	0,1733	0,1763	80
١٠	0,1763	0,1793	0,1823	0,1853	0,1883	0,1914	0,1944	79
١١	0,1944	0,1974	0,2004	0,2035	0,2065	0,2095	0,2126	78
١٢	0,2126	0,2156	0,2186	0,2217	0,2247	0,2278	0,2309	77
١٣	0,2309	0,2339	0,2370	0,2401	0,2432	0,2462	0,2493	76
١٤	0,2493	0,2524	0,2555	0,2586	0,2617	0,2648	0,2679	75
١٥	0,2679	0,2711	0,2742	0,2773	0,2805	0,2836	0,2867	74
١٦	0,2867	0,2899	0,2931	0,2962	0,2994	0,3026	0,3057	73
١٧	0,3057	0,3089	0,3121	0,3153	0,3185	0,3217	0,3249	71
١٨	0,3249	0,3281	0,3314	0,3346	0,3378	0,3411	0,3443	70
١٩	0,3443	0,3476	0,3508	0,3541	0,3574	0,3607	0,3640	
٢٠	0,3640	0,3673	0,3706	0,3739	0,3772	0,3805	0,3839	69
٢١	0,3839	0,3872	0,3906	0,3939	0,3973	0,4006	0,4040	68
٢٢	0,4040	0,4074	0,4108	0,4142	0,4176	0,4210	0,4245	67
٢٣	0,4245	0,4279	0,4314	0,4348	0,4383	0,4417	0,4452	66
٢٤	0,4452	0,4487	0,4522	0,4557	0,4592	0,4628	0,4663	65
٢٥	0,4663	0,4699	0,4734	0,4770	0,4806	0,4841	0,4877	64
٢٦	0,4877	0,4913	0,4950	0,4986	0,5022	0,5059	0,5095	63
٢٧	0,5095	0,5132	0,5169	0,5206	0,5243	0,5280	0,5317	62
٢٨	0,5317	0,5354	0,5392	0,5430	0,5467	0,5505	0,5543	61
٢٩	0,5543	0,5581	0,5619	0,5658	0,5696	0,5735	0,5774	60
٣٠	0,5774	0,5812	0,5851	0,5890	0,5930	0,5969	0,6009	59
٣١	0,6009	0,6048	0,6088	0,6128	0,6168	0,6208	0,6249	58
٣٢	0,6249	0,6289	0,6330	0,6371	0,6412	0,6453	0,6494	57
٣٣	0,6494	0,6536	0,6577	0,6619	0,6661	0,6703	0,6745	56
٣٤	0,6745	0,6787	0,6830	0,6873	0,6916	0,6959	0,7002	55
٣٥	0,7002	0,7046	0,7089	0,7133	0,7177	0,7221	0,7265	54
٣٦	0,7265	0,7310	0,7355	0,7400	0,7445	0,7490	0,7536	53
٣٧	0,7536	0,7581	0,7627	0,7673	0,7720	0,7766	0,7813	52
٣٨	0,7813	0,7860	0,7907	0,7954	0,8002	0,8050	0,8098	51
٣٩	0,8098	.8146	0,8195	0,8243	0,8292	0,8342	0,8391	50
٤٠	0,8391	0,8441	0,8491	0,8541	0,8591	0,8642	0,8693	49
٤١	0,8693	0,8744	0,8796	0,8847	0,8899	0,8952	0,9004	48
٤٢	0,9004	0,9057	0,9110	0,9163	0,9217	0,9271	0,9325	47
٤٣	0,9325	0,9380	0,9435	0,9490	0,9545	0,9601	0,9657	46
٤٤	0,9657	0,9713	0,9770	0,9827	0,9884	0,9942	1,0000	45
	60'	50'	40'	30'	20'	10'	0'	درجہ
	دقیقہ							

$$\cot \alpha = \frac{b}{a}; \quad b = a \cdot \cot \alpha; \quad a = \frac{b}{\cot \alpha}$$

کتابخانہ 45 ... 90 °

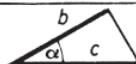


سینوس 45...90°



دقائق

درجه	دقائق							44 43 42 41 40 39 38 37 36 35 34 33 32 31 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1 0
	0'	10'	20'	30'	40'	50'	60'	
45	0,7071	0,7092	0,7112	0,7133	0,7153	0,7173	0,7193	44
46	0,7193	0,7214	0,7234	0,7254	0,7274	0,7294	0,7314	43
47	0,7314	0,7333	0,7353	0,7373	0,7392	0,7412	0,7431	42
48	0,7431	0,7451	0,7470	0,7490	0,7509	0,7528	0,7547	41
49	0,7547	0,7566	0,7585	0,7604	0,7623	0,7642	0,7660	40
50	0,7660	0,7679	0,7698	0,7716	0,7735	0,7753	0,7771	39
51	0,7771	0,7790	0,7808	0,7826	0,7844	0,7862	0,7880	38
52	0,7880	0,7898	0,7916	0,7934	0,7951	0,7969	0,7986	37
53	0,7986	0,8004	0,8021	0,8039	0,8056	0,8073	0,8090	36
54	0,8090	0,8107	0,8124	0,8141	0,8158	0,8175	0,8192	35
55	0,8192	0,8208	0,8225	0,8241	0,8258	0,8274	0,8290	34
56	0,8290	0,8307	0,8323	0,8339	0,8355	0,8371	0,8387	33
57	0,8387	0,8403	0,8418	0,8434	0,8450	0,8465	0,8480	32
58	0,8480	0,8496	0,8511	0,8526	0,8542	0,8557	0,8572	31
59	0,8572	0,8587	0,8601	0,8616	0,8631	0,8646	0,8660	30
60	0,8660	0,8675	0,8689	0,8704	0,8718	0,8732	0,8746	29
61	0,8746	0,8760	0,8774	0,8788	0,8802	0,8816	0,8829	28
62	0,8829	0,8843	0,8857	0,8870	0,8884	0,8897	0,8910	27
63	0,8910	0,8923	0,8936	0,8949	0,8962	0,8975	0,8988	26
64	0,8988	0,9001	0,9013	0,9026	0,9038	0,9051	0,9063	25
65	0,9063	0,9075	0,9088	0,9100	0,9112	0,9124	0,9135	24
66	0,9135	0,9147	0,9159	0,9171	0,9182	0,9194	0,9205	23
67	0,9205	0,9216	0,9228	0,9239	0,9250	0,9261	0,9272	22
68	0,9272	0,9283	0,9293	0,9304	0,9315	0,9325	0,9336	21
69	0,9336	0,9346	0,9356	0,9367	0,9377	0,9387	0,9397	20
70	0,9397	0,9407	0,9417	0,9426	0,9436	0,9446	0,9455	19
71	0,9455	0,9465	0,9474	0,9483	0,9492	0,9502	0,9511	18
72	0,9511	0,9520	0,9528	0,9537	0,9546	0,9555	0,9563	17
73	0,9563	0,9572	0,9580	0,9588	0,9596	0,9605	0,9613	16
74	0,9613	0,9621	0,9628	0,9636	0,9644	0,9652	0,9659	15
75	0,9659	0,9667	0,9674	0,9681	0,9689	0,9696	0,9703	14
76	0,9703	0,9710	0,9717	0,9724	0,9730	0,9737	0,9744	13
77	0,9744	0,9750	0,9757	0,9763	0,9769	0,9775	0,9781	12
78	0,9781	0,9787	0,9793	0,9799	0,9805	0,9811	0,9816	11
79	0,9816	0,9822	0,9827	0,9833	0,9838	0,9843	0,9848	10
80	0,9848	0,9853	0,9858	0,9863	0,9868	0,9872	0,9877	9
81	0,9877	0,9881	0,9886	0,9890	0,9894	0,9899	0,9903	8
82	0,9903	0,9907	0,9911	0,9914	0,9918	0,9922	0,9925	7
83	0,9925	0,9929	0,9932	0,9936	0,9939	0,9942	0,9945	6
84	0,9945	0,9948	0,9951	0,9954	0,9957	0,9959	0,9962	5
85	0,9962	0,9964	0,9967	0,9969	0,9971	0,9974	0,9976	4
86	0,9976	0,9978	0,9980	0,9981	0,9983	0,9985	0,9986	3
87	0,9986	0,9988	0,9989	0,9990	0,9992	0,9993	0,9994	2
88	0,9994	0,9995	0,9996	0,9997	0,9997	0,9998	0,99985	1
89	0,99985	0,99989	0,99993	0,99996	0,99998	0,99999	1,0000	0
	60'	50'	40'	30'	20'	10'	0'	درباره
	دقائق							



کسینوس 0...45°

ج

**٠...٤٥°** $\sin \alpha$  $\frac{a}{c}$  $a$  $c + \sin \alpha$  $c$  $\frac{a}{\sin \alpha}$ 

درج	دقائق							ج
	٠'	١٠'	٢٠'	٣٠'	٤٠'	٥٠'	٦٠'	
٠	0,0000	0,0029	0,0058	0,0087	0,0116	0,0145	0,0175	89
١	0,0175	0,0204	0,0233	0,0262	0,0291	0,0320	0,0349	88
٢	0,0349	0,0378	0,0407	0,0436	0,0465	0,0494	0,0523	87
٣	0,0523	0,0552	0,0581	0,0610	0,0640	0,0669	0,0698	86
٤	0,0698	0,0727	0,0756	0,0785	0,0814	0,0843	0,0872	85
٥	0,0872	0,0901	0,0929	0,0958	0,0987	0,1016	0,1045	84
٦	0,1045	0,1074	0,1103	0,1132	0,1161	0,1190	0,1219	83
٧	0,1219	0,1248	0,1276	0,1305	0,1334	0,1363	0,1392	82
٨	0,1392	0,1421	0,1449	0,1478	0,1507	0,1536	0,1564	81
٩	0,1564	0,1593	0,1622	0,1650	0,1679	0,1708	0,1736	80
١٠	0,1736	0,1765	0,1794	0,1822	0,1851	0,1880	0,1908	79
١١	0,1908	0,1937	0,1965	0,1994	0,2022	0,2051	0,2079	78
١٢	0,2079	0,2108	0,2136	0,2164	0,2193	0,2221	0,2250	77
١٣	0,2250	0,2278	0,2306	0,2334	0,2363	0,2391	0,2419	76
١٤	0,2419	0,2447	0,2476	0,2504	0,2532	0,2560	0,2588	75
١٥	0,2588	0,2616	0,2644	0,2672	0,2700	0,2728	0,2756	74
١٦	0,2756	0,2784	0,2812	0,2840	0,2868	0,2896	0,2924	73
١٧	0,2924	0,2952	0,2979	0,3007	0,3035	0,3062	0,3090	72
١٨	0,3090	0,3118	0,3145	0,3173	0,3201	0,3228	0,3256	71
١٩	0,3256	0,3283	0,3311	0,3338	0,3365	0,3393	0,3420	70
٢٠	0,3420	0,3448	0,3475	0,3502	0,3529	0,3557	0,3584	69
٢١	0,3584	0,3611	0,3638	0,3665	0,3692	0,3719	0,3746	68
٢٢	0,3746	0,3773	0,3800	0,3827	0,3854	0,3881	0,3907	67
٢٣	0,3907	0,3934	0,3961	0,3987	0,4014	0,4041	0,4067	66
٢٤	0,4067	0,4094	0,4120	0,4147	0,4173	0,4200	0,4226	65
٢٥	0,4226	0,4253	0,4279	0,4305	0,4331	0,4358	0,4384	64
٢٦	0,4384	0,4410	0,4436	0,4462	0,4488	0,4514	0,4540	63
٢٧	0,4540	0,4566	0,4592	0,4617	0,4643	0,4669	0,4695	62
٢٨	0,4695	0,4720	0,4746	0,4772	0,4797	0,4823	0,4848	61
٢٩	0,4848	0,4874	0,4899	0,4924	0,4950	0,4975	0,5000	60
٣٠	0,5000	0,5025	0,5050	0,5075	0,5100	0,5125	0,5150	59
٣١	0,5150	0,5175	0,5200	0,5225	0,5250	0,5275	0,5299	58
٣٢	0,5299	0,5324	0,5348	0,5373	0,5398	0,5422	0,5446	57
٣٣	0,5446	0,5471	0,5495	0,5519	0,5544	0,5568	0,5592	56
٣٤	0,5592	0,5616	0,5640	0,5664	0,5688	0,5712	0,5736	55
٣٥	0,5736	0,5760	0,5783	0,5807	0,5831	0,5854	0,5878	54
٣٦	0,5878	0,5901	0,5925	0,5948	0,5972	0,5995	0,6018	53
٣٧	0,6018	0,6041	0,6065	0,6088	0,6111	0,6134	0,6157	52
٣٨	0,6157	0,6180	0,6202	0,6225	0,6248	0,6271	0,6293	51
٣٩	0,6293	0,6316	0,6338	0,6361	0,6383	0,6406	0,6428	50
٤٠	0,6428	0,6450	0,6472	0,6494	0,6517	0,6539	0,6561	49
٤١	0,6561	0,6583	0,6604	0,6626	0,6648	0,6670	0,6691	48
٤٢	0,6691	0,6713	0,6734	0,6756	0,6777	0,6799	0,6820	47
٤٣	0,6820	0,6841	0,6862	0,6884	0,6905	0,6926	0,6947	46
٤٤	0,6947	0,6967	0,6988	0,7009	0,7030	0,7050	0,7071	45
	٦٠'	٥٠'	٤٠'	٣٠'	٢٠'	١٠'	٠'	د.ج
	دقائق							

$$\cos \alpha = \frac{b}{c}; \quad b = c \cdot \cos \alpha; \quad c = \frac{b}{\cos \alpha}$$

كسينوس ٤٥...٩٠ °

## فهرست منابع

- ۱- دکتر ابطحی - سیدحسین - آرش مهراوژان - مهندسی روش ها - نشر قموس، ۱۳۷۲.
- ۲- حسین پروین - منوچهر زهره - حسین بهروزیان - محمد کاشی ها - حساب فنی سال سوم - وزارت آموزش و پرورش، ۱۳۷۱.
- ۳- بهروز نصیری زنوزی - صمد خادمی آدم - حساب فنی سال اول - ۱۳۷۰، وزارت آموزش و پرورش.
- ۴- مجله صنایع چوب و کاغذ شماره ۱۹، ۱۳۸۴.

